



# Commission de suivi de site 2021

08/11/2021



# Lexique des abréviations utilisées

|       |   |
|-------|---|
| AAA   | Accidents avec arrêt de travail                                       |
| ACD   | Agent chimique dangereux  |
| ADR   | Transport de matières dangereuse par route                            |
| ANSM  | Agence Nationale pour la Sécurité du Médicament                       |
| ARI   | Appareil respiratoire isolant   |
| COV   | Composés organiques volatils  |
| CQP   | Certificat de qualification professionnelle                           |
| ESI   | Équipiers de seconde intervention                                     |
| GEREP | Déclaration annuelle des rejets dans l'air, dans l'eau et des déchets |
| ISO   | Norme de standards internationaux                                     |
| k€    | Kilo€=1000€   |
| MOC   | Contrôle de changement  |
| PPRT  | Plan de Prévention des Risques Technologiques                         |
| POI   | Plan d'Organisation Interne   |
| R&D   | Recherche et développement  |
| REX   | Retour d'expérience   |
| SST   | Sauveteur secouriste du travail                                       |
| SGS   | Système de Gestion de la Sécurité                                     |
| TAR   | Tour aéro-réfrigérante  |
| TF1   | Taux de fréquence des accidents de travail                            |
| TF2   | Taux de fréquence des accidents de travail                            |
| PRAP  | Prévention des Risques liés à l'Activité Physique                     |
| REACH | Enregistrement des substances chimiques                               |
| SCC   | Conditions strictement contrôlées                                     |

# Evolution activité du site



- Changement intervenu au sein du Groupe AXYNTIS :
  - Renforcement de la présence HSE (Hygiène Sécurité Environnement) groupe au sein d'ALL'CHEM, meilleure prise en compte des sujets
- Evolution de l'activité

| Années | CA (M€) |
|--------|---------|
| 2018   | 12.8    |
| 2019   | 13.5    |
| 2020   | 13.9    |
| 2021   | 15.0    |

- ↗ du chiffre d'affaire (CA) constant malgré contexte de la Covid19

# Organisation du site

- Effectif de 69 personnes au 31/07/2021
  - 42 personnes postées
  - 27 personnes en journée dont 2 apprentis
- Site fonctionnant 24h/24 et 7jours/7
- Au niveau du Groupe :
  - Réunions bimensuelles spécifiques HSE
  - Support en présentiel d'une personne détachée
- Au niveau du site :
  - Réunion tous les 15 jours en CODIR (Comité de Direction)
  - 1 apprentie Bac+5 en HSE (Hygiène Sécurité Environnement)
  - Arrivée d'un animateur HSE pour renforcer l'équipe



# Formation du personnel

| Programme de formations<br>2020/2021                                       | Nb de<br>personnes | Nb<br>heures/formation | Total | Réalisé |
|--|--------------------|------------------------|-------|---------|
| SST (initial) (Sauveteur Secouriste du Travail)                            | 1                  | 16                     | 16    | Oui     |
| SST (recyclage)  | 12                 | 7                      | 84    | Non     |
| Port de l'ARI (Appareil Respiratoire Isolant)                              | 6                  | 7                      | 42    | Oui     |
| ESI (Equipiers de Seconde Intervention)                                    | 6                  | 7                      | 42    | Oui     |
| Habilitation électrique  | 8                  | 28+11                  | 122   | Oui     |
| POI (Plan d'Organisation Interne)  | 61                 | 4                      | 244   | Non     |
| POI encadrants   | 8                  | 4                      | 32    | Oui     |
| Equipier de premier intervention   | 65                 | 2                      | 130   | Oui     |
| Risque ATEX (Atmosphères Explosives)                                       | 69                 | 2                      | 138   | Oui     |
| Produits CMR (Cancérogène, Mutagène Reprotoxique)                          | 69                 | 4                      | 276   | Oui     |
| Que faire en cas d'urgence   | 69                 | 4                      | 276   | Oui     |
| Formation risques chimiques  | 69                 | 4                      | 276   | Oui     |
| Formation ADR/IATA (Transport matières dangereuses par route et par avion) | 2                  | 21                     | 42    | Oui     |
| Formation interne aux synthèses  | 5                  | 2                      | 10    | Oui     |
| Supervision SNCC (Système Numérique de Contrôle et Commande)               | 1                  | 7                      | 7     | Oui     |
| Management cycle1  | 3                  | 87                     | 261   | Oui     |
| Techniques métiers   | 30                 | /                      | 235   | Oui     |
| BTS maintenance  | 1                  | 50                     | 50    | Oui     |



- 85% réalisé soit plus de 1950 h
- Quelques retards avec prestations externes cause Covid-19

# Identification et évaluation des risques majeurs



SEVESO seuil haut  
par dépassement  
direct



- Aucun accident industriel en 2020 et 2021
- Actions post Lubrizol:
  - Déchets :
    - Diminution significative des déchets sur site (-85%)
    - Matières premières anciennes ou non utilisées éliminées
    - Mise en place d'indicateurs de performance et de suivi
  - Stockages:
    - Identification de tous les stockages et des rétentions
    - Etat des stocks disponible à l'instant T
    - Réflexion sur les contenants fusibles

# Identification et évaluation des risques majeurs



- Situation administrative:
  - Aucune mise en demeure (période juil 2020 - nov 2021)
  - Révision du l'arrêté de rejet en Station d'épuration (2021)
  - Projet de nouvel Arrêté Préfectoral en cours
  - Recensement des rubriques Seveso effectuée (2020)
  - Révision et renouvellement des garanties financières (2021)

# Maitrise des procédés et de l'exploitation

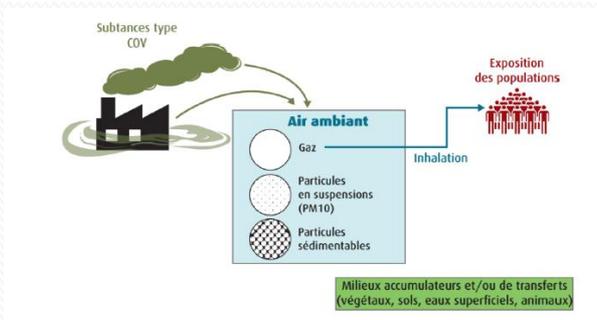


- Etude risque sanitaire
  - ERS réalisée fin 2019, conclusions reçues courant 2020
  - 2 objectifs:
    - Vérifier la compatibilité entre l'activité du site et les milieux environnants
    - Evaluer les risques sanitaires encourus par la population exposée de façon prolongée aux polluants présents dans les rejets atmosphériques
  - Déroulement étude :
    - Choix de substances traceurs de notre activité vs impact
    - Evaluation des enjeux et interprétation du milieu
    - Vérification de la concordance de la modélisation par mesures terrain
    - Conclusions

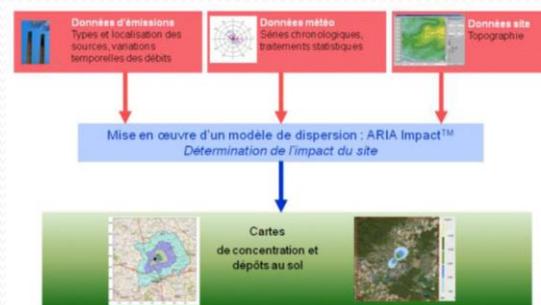
# Maitrise des procédés et de l'exploitation



- Etude risque sanitaire
  - Choix des traceurs
    - En fonction risques (avec/sans seuil) et des quantités selon notre activité<sup>(1)</sup>
  - Evaluation



+



+ étude documentaire + mesures terrains

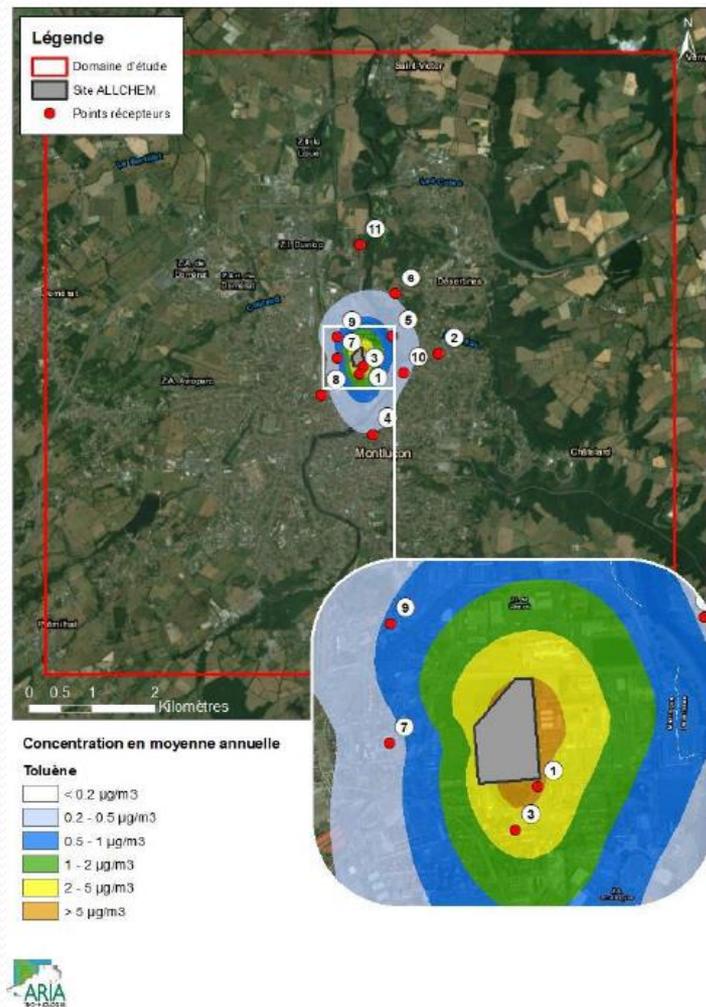
(1) <https://www.ineris.fr/fr/recherche-appui/risques-chroniques/risques-sanitaires>

# Maitrise des procédés et de l'exploitation

- Etude risque sanitaire
  - Exemple avec le toluène CAS: 108-88-3
    - Substance avec seuil VTR (valeur toxicologique de référence) ( $19\text{mg}/\text{m}^3$ )<sup>(2)</sup>
    - Utilisation en quantité importante sur le site
    - Classé H336 et H373<sup>(3)</sup> : supposé toxique par inhalation
    - H361d : présumé reprotoxique

(2) données issues du site ANSES (<https://www.anses.fr/fr/content/liste-des-valeurs-toxicologiques-de-r%C3%A9f%C3%A9rence-vtr-de-l%E2%80%99anses>)

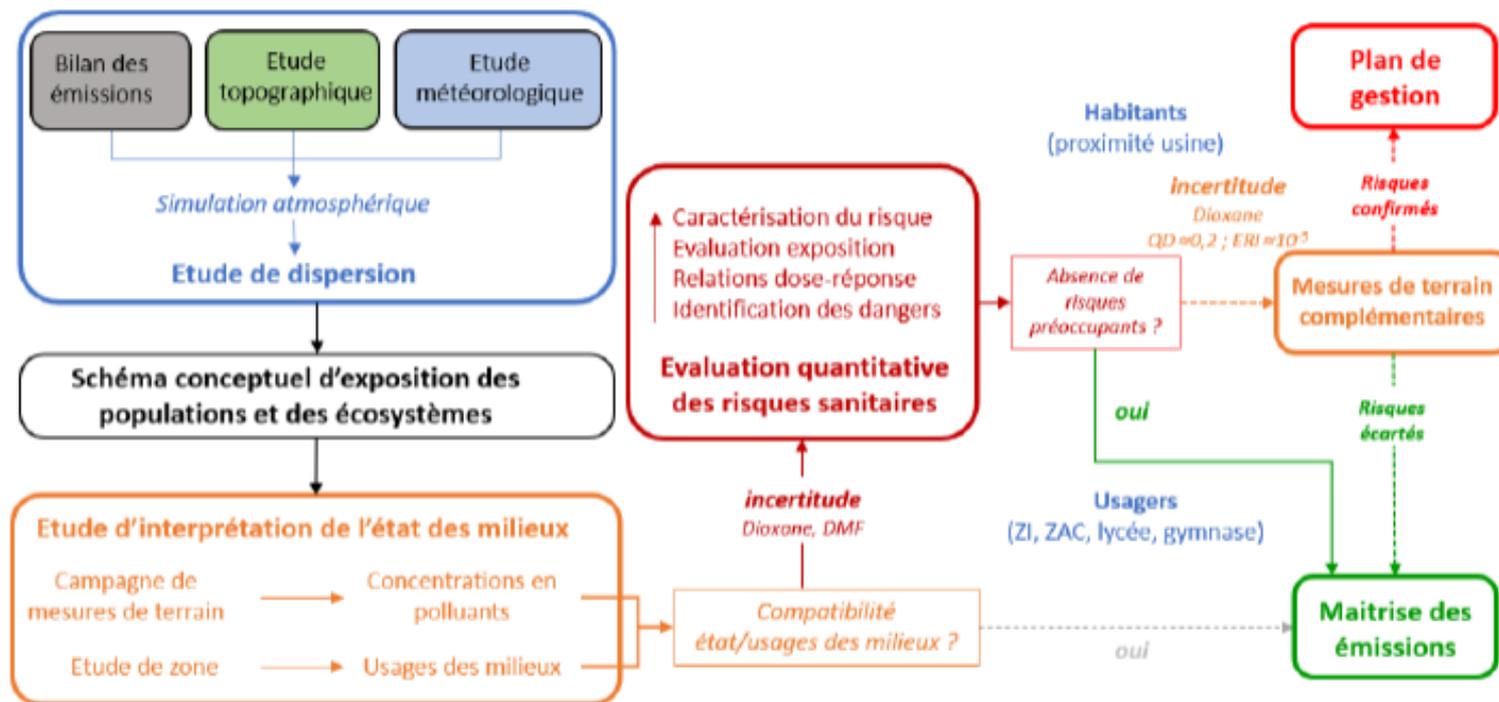
(3) données issues de l'ECHA (<https://echa.europa.eu/fr/information-on-chemicals/cl-inventory-database/-/discli/details/30426>)



# Maitrise des procédés et de l'exploitation



- Etude risque sanitaire
  - Conclusions :



# Maitrise des procédés et de l'exploitation



- Etude risque sanitaire
  - Conclusions :
    - Mesures terrain réalisées bien en deçà de celles issues des modélisations
    - Mais résultats retenus toujours ceux des modélisations → plus pénalisant que le réel
    - Excès de risque individuel du même ordre de grandeur que celui du seuil pour le dioxane<sup>(4)</sup>
    - Pour les autres substances étudiées : absence de risque préoccupant
  - La mise en place du système de captation des COV permettra de réduire de manière importante ces valeurs

(4) . Extrait du rapport d'étude risque sanitaire ALL'CHEM 19-RA-09-MBA-11 du 20/04/2020

les ERI sont du même ordre de grandeur que le seuil de 10-5. Les résultats obtenus avec des paramètres d'exposition les plus majorants possibles entraînant une surestimation probable de l'exposition des populations. L'ERI associé au dioxane a été déterminé à partir de données modélisées, sans que le dioxane n'ait pu être détecté sur le terrain

# Maitrise des procédés et de l'exploitation



- Sur 2<sup>ème</sup> semestre 2020 (330k€):
  - Sureté périphérique du site : fin de réfection du mur
  - Réfection de rétentions et voirie
  - Renforcement de la protection incendie
    - Adduction eau nord du site pour poteau incendie
  - Lancement étude de pollution des eaux souterraines et du sol
  - Changement échantillonneur/préleveur eau
  - Remise en fonction d'une cellule tempérée
  - Remplacement de matériel de production et de synthèse:
    - Echangeurs, sas, agitations, pompes...

# Maitrise des procédés et de l'exploitation



- En 2021 (670k€):
  - Réfection de la fosse des eaux de l'atelier Synthèse 1
  - Installation du poteau incendie au nord du site
  - Remplacement de matériel de production et de synthèse:
    - Remplacement de 2 réacteurs durant l'arrêt d'été
    - Changement d'un échangeur
    - Chaîne d'analyse au Contrôle Qualité
- En cours
  - Groupe froid de S1
  - Finalisation de l'étude captation des COV

# Maitrise des procédés et de l'exploitation



- Sur 2020 :
  - Amélioration de la sureté interne et périmétrique du site
    - Réfection complète du mur d'enceinte ouest du site
- Sur 2021 :
  - Suppression de la végétation aux abords de la clôture ouest



Avant



Après

# Maitrise des procédés et de l'exploitation

- Limite de propriété du site coté Est
  - Végétation envahissante prise dans le grillage



Problème de sureté périmétrique site à ce niveau



# Maitrise des procédés et de l'exploitation



- Depuis 2019 (125k€ à ce jour):
  - Poursuite de l'évacuation des déchets/Matières Premières (MP)
    - -70 % de containers vides de déchets depuis Déc.2019
    - - 140 T de déchets anciens et MP non utilisées depuis Sept.2019



Avant



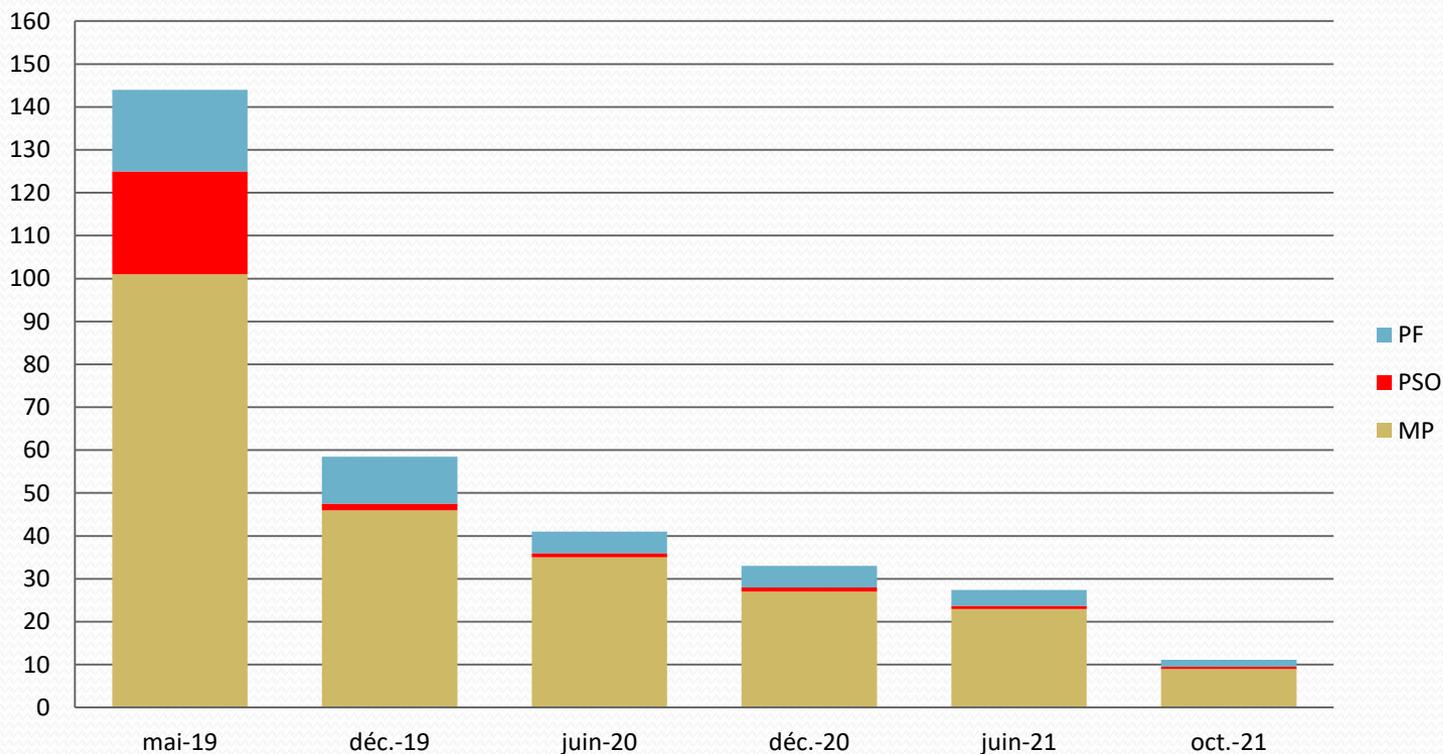
Maintenant

(photo au 15/10/2021)

# Maitrise des procédés et de l'exploitation



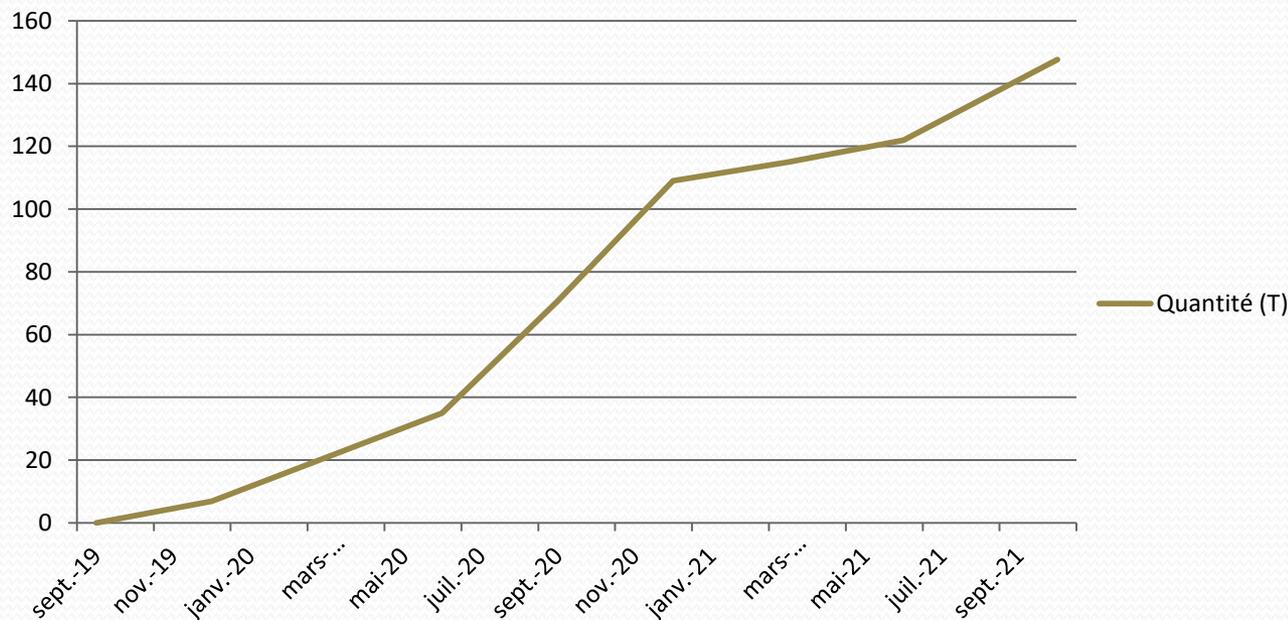
Stock sur site de matières premières (MP), Produits semi-ouvrés (PSO) et produits finis (PF) datant d'**avant 2019** (en tonnes)



# Maitrise des procédés et de l'exploitation



Quantité de déchets - MP/PSO/PF anciens non utilisables et valorisables détruits/éliminés



- Stock déchets restant sur site:
  - Datant de 2019 et avant: 3 Tonnes environ
  - Datant de 2020: 5 Tonnes environ

# Gestion des modifications

- Procédés de fabrication révisés régulièrement
  - Feuilles de marche modifiées et améliorées
    - 2020 - 2021: revues pour tous les produits élaborés durant l'année
    - Vérification systématiques des sécurités avant campagne via des feuilles de lancement
    - Réalisation des contrôles de changement avec annexe HSE systématiquement
- Mise à jour procédé :
  - Revue HAZOP sur les principaux procédés (3 sur la période)
  - Etude de dimensionnement des soupapes des réacteurs
  - Révision autorisations particulières (permis feu et pénétrer)
  - Intégralité des plans PID revue



# Gestion des situations d'urgence

- Réalisation d'un exercice POI puis PPI en octobre 2020
  - Scénario d'une fuite toxique sur du SO<sub>2</sub>
  - 1ere partie jouée en POI hors période d'ouverture
  - 2eme partie jouée en PPI avec les services de l'Etat
- ✓ Bon retour d'expérience sur cet exercice



# Gestion des situations d'urgence

| Indicateurs sécurité | S2/2020 | S1/2021 | tendance |
|----------------------|---------|---------|----------|
| Effectif moyen site  | 69      | 69      | →        |
| Nbr jours sans AAA   | 265     | 122     | ↘        |
| Nbr AAA              | 3       | 2       | ↘        |
| Nbr ASA              | 1       | 0       | ↘        |
| Nbr soins            | 2       | 11      | ↗        |
| TF1                  | 20.5    | 47.7    | ↗        |
| TF2                  | 36      | 47      | ↗        |

## Indicateurs de sécurité industrielle:

- Dériver et anomalies renseignées systématiquement dans des fiches de déviations
- Analyse quotidienne faite par l'encadrement
- Investigations approfondies des incidents notables suivi d'actions correctives
- arbres des causes

→ TF1 qui augmente car AAA (Accident Avec Arrêt) rapprochés (fin 2020 et début 2021)

→ 3 AAA sur 2020 dont 2 en fin d'année

→ Travail sur les EPC (Equipements de Protection Collectif) puis EPI (Equipement de Protection Individuel) suite à ces AAA

# Gestion du retour d'expérience

- ALL'CHEM et l'épidémie de COVID-19
  - Activité maintenue durant toute la période de confinement
    - Ralentissement ponctuel lié à l'effectif présent (2020 notamment)
    - Nb cas COVID : 4/69 soit 6%
    - Cas contact : 10/69 soit 14%
  - Mesures de prévention :
    - Maintien des mesures de prévention jusqu'à ce jour
    - Attention particulière pour les Entreprises Exterieures intervenant sur site
    - Rappel régulier aux employés (flash et affichages)
  - 1 Réunion hebdomadaire Groupe pendant 18 mois



# Gestion du retour d'expérience

- Plaintes extérieures
  - Odeurs : 5 évènements (1/5 justifiée)
    - 20/11/20 - Riveraine - Mme Mas (rue de la glacerie). Odeur piquante à la gorge. Pas de cause identifiée sur site
    - 16/07/21 - Riverain – Adisseo (rue P.V Couturier). Odeur de solvant incommode un salarié. Enquête dans les ateliers, pas de personne incommode sur site le même jour.
    - 01/09/21 - Riveraine - Mme Genet (rue de la glacerie). Odeur piquante à la gorge depuis plusieurs jours. Communiqué d'Adisséo suite à dysfonctionnement de leur STEP.
    - 08/09/21 - Riverain – Inconnu. Odeur suspecte type gaz, appel aux pompiers. Pas de cause identifiée sur site, odeur provenant des égouts suite aux orages
    - 11/09/21 - Riveraine - Mme Genet (rue de la glacerie). Odeur d'ammoniacale provenant du site. Odeur confirmée provenant d'une colonne d'abattage du site



# Gestion du retour d'expérience

- Actions mise en place:
  - Tenue quotidienne d'un registre des odeurs
  - Réponse systématique aux plaintes
- A noter:
  - Présence d'odeurs récurrentes nauséabondes type équarrissage par temps sec et vent de N/NE
- Aucune autre plainte à signaler ex : bruit...



# Gestion du retour d'expérience

- Travail sur les émissions de COV sur le site
  - Rejets 2020 évalués à 122 T
    - Stable vs 2019 – 114T
    - Meilleure prise en compte des émissions dans les calculs
  - Actions correctives:
    - Mesures des COV sur nos émissaires (3 en 2021)
    - Finalisation étude captation. Installation prévue en 2022.
    - La technologie et les prestataires ont été sélectionnés
  - Principales substances en jeu : Toluène, dioxane, Ethanol, Méthanol et MonoChloroBenzène



# Contrôle du SGS et revue de sécurité

- Révision intégrale du SGS (Système de Gestion de la Sécurité) et de la PPAM (Politique de Prévention des Accidents Majeurs) en 2021
  - Soumis et validés par la DREAL
- Mise à jour du POI en 2021
  - Révision et ajout de fiches réflexes
  - Ajout des situations incidentielles avec produits odorants
- Réalisation d'un exercice PPI fin 2020
  - Bon retour d'expérience dans la gestion de crise



# Contrôle du SGS et revue de sécurité

- Résumé statistique des actions sur la période
  - 272 actions (+27%)
  - ↗ sensible du nombre d'actions prises en compte
    - 205 actions soldées (75%)
    - 32 en cours (12%)
- ALL'CHEM audité/inspecté régulièrement par:
  - Clients (4) notamment dans le cadre du Responsible Care
  - Inspection des Installations Classées (4)
  - Assureur (1)
  - Organisme de certification ISO (1)
  - Groupe (1)



# Commission de suivi de site 2021



Merci de votre attention.