



ALL'CHEM

CSS

09/06/2026



SOMMAIRE

- **Présentation du groupe Séché et de la division Speichim Processing**
- **Organisation du site**
- **Bilan d'activité du site**



Présentation du groupe SÉCHÉ et de Speichim Processing

CHIFFRES CLES 2025 du groupe Séché



7 450
salariés dans le monde
dont 3 000 en France



Près de
1 152 M€
de CA contributif
en 2025



120
sites
dans le monde



+ de
1 407 GWH
d'énergie produits
en 2025



40 ANS
d'engagement
pour la biodiversité



36 %
du chiffre d'affaires
réalisé à l'international

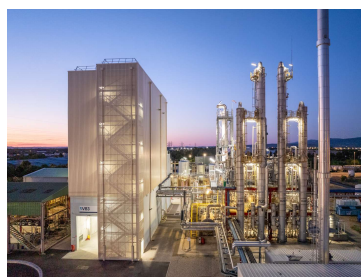
Activités et chiffres clés

Solvants



- Purification et revente sur le marché
- Purification et ultra-purification avec restitution au client

Intermédiaires chimiques



- Purification à façon d'intermédiaires chimiques

Synthèse à façon



- Synthèse de produits chimiques à destination des secteurs de la pharma, de la chimie fine et de l'énergie

210

salariés



34

colonnes

20

réacteurs

5 sites de
production



57M€

CA 2025



35 kt
de solvants
régénérés

70 kt
de CO2
évitées

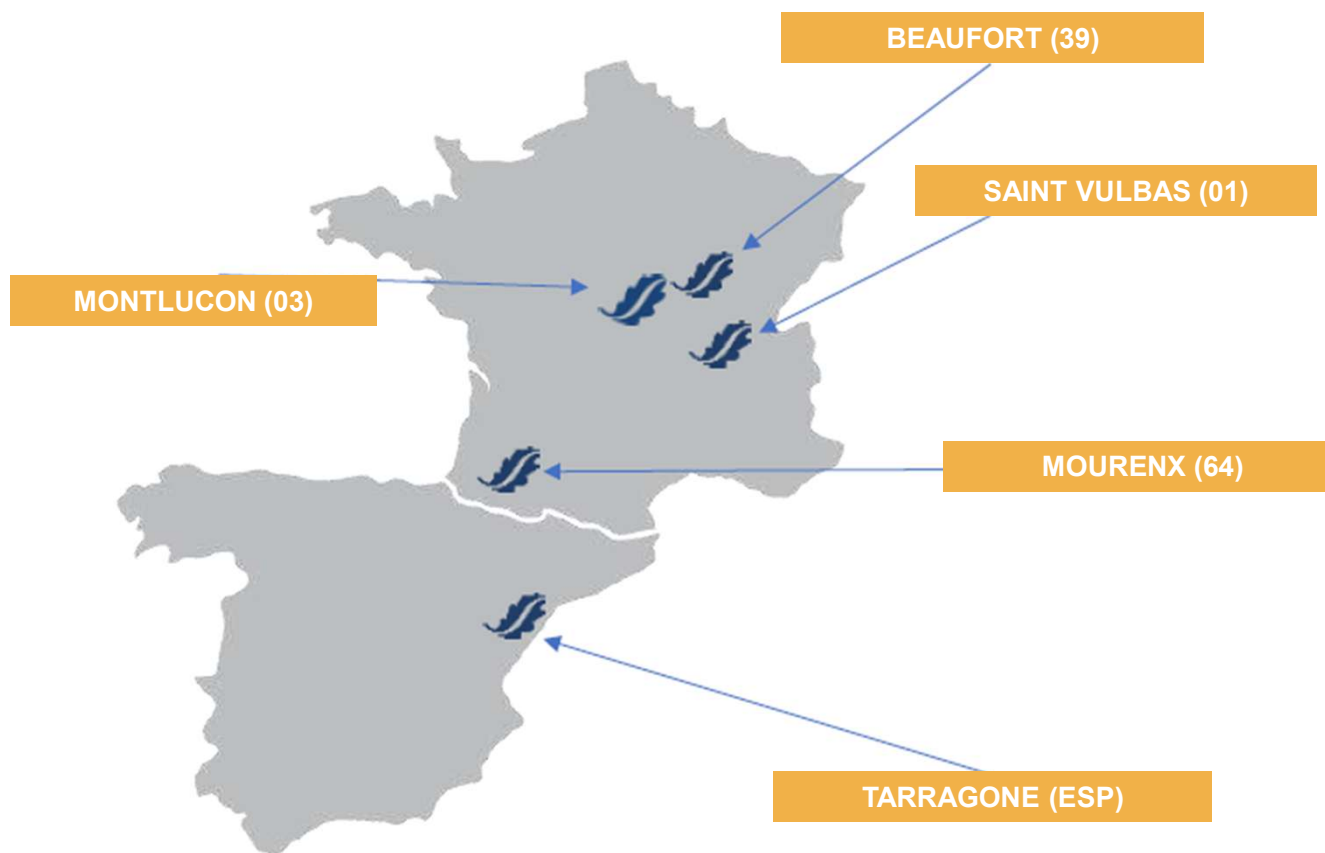


5 sites de production en Europe

■ Principaux secteurs d'activité

- Industrie Pharmaceutique
- Cosmétiques
- Arômes et Parfums
- Chimie Fine
- Peintures, encres
- Pétrochimie
- Produits vétérinaires
- Energie

■ **Portefeuille clients très étendu avec un chiffre d'affaires majoritairement à l'international**



Éléments de Contexte

■ Situation très difficile pour la Chimie Européenne

- Très forte concurrence asiatique, coûts énergétiques plus élevés...
- Fermetures de site, plans de licenciements
- Résilience des secteurs à forte valeur ajoutée : industries pharmaceutiques, cosmétiques, arômes et parfums

■ Bonne résistance du Groupe Séché Environnement

- Diversification des métiers, des zones géographiques
- Impact négatif des activités de Chimie / Economie circulaire
- Le pôle Chimie reste un axe de développement important pour le Groupe

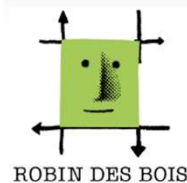
■ Adaptation nécessaire du site d'All'Chem

- Perte du principal client du site début 2025 (> 50% du chiffre d'affaires)
- Mise en place d'un plan de réorganisation en juin 2026
- Nombreux développements depuis fin 2025 permettant un « rebond » d'activité sur 2026 (mais encore fragile et très en deçà du chiffre d'affaires 2024)

L'environnement au cœur de la stratégie d'Entreprise



act4nature



Système de management environnemental

MASE
ATLANTIQUE



Performance, approvisionnement et utilisation de l'énergie



Qualité et satisfaction client

Speichim processing
Séché global solutions



Présentation du groupe Séché et de Speichim Processing

La sécurité une priorité

Site classé SEVESO

- Management de la sécurité et des risques technologiques
- Accès aux site réglementés et contrôlés
- Parcours de formation métier axé sur la sécurité
- Activités sécurisées et confinées pour une maîtrise des impacts environnementaux
- Attention particulière portée à la santé des salariés

Les interdictions (sauf dérogations)
Prohibitions (except derogations)

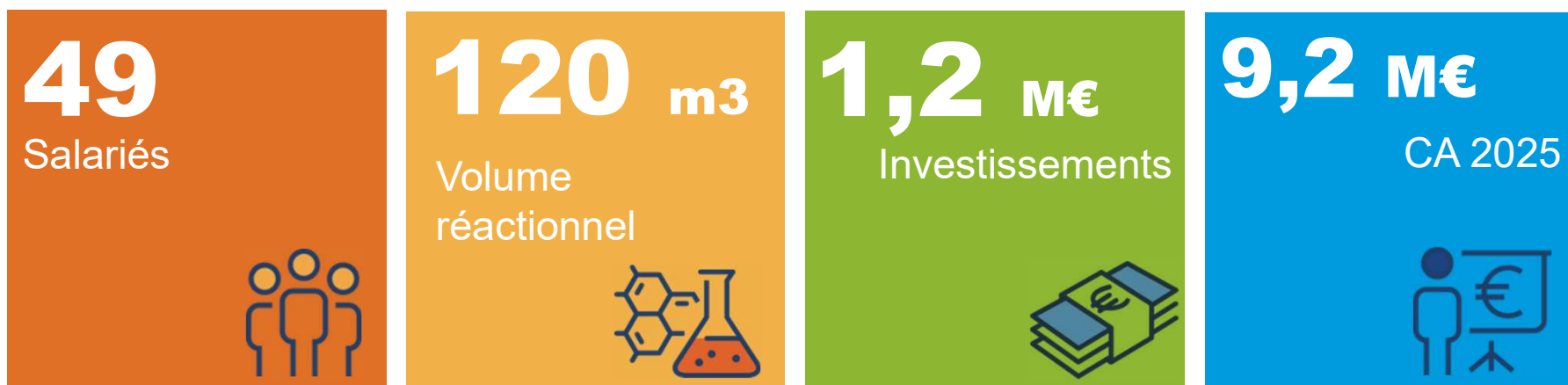


Les obligations
Obligations



Chiffres clés 2025

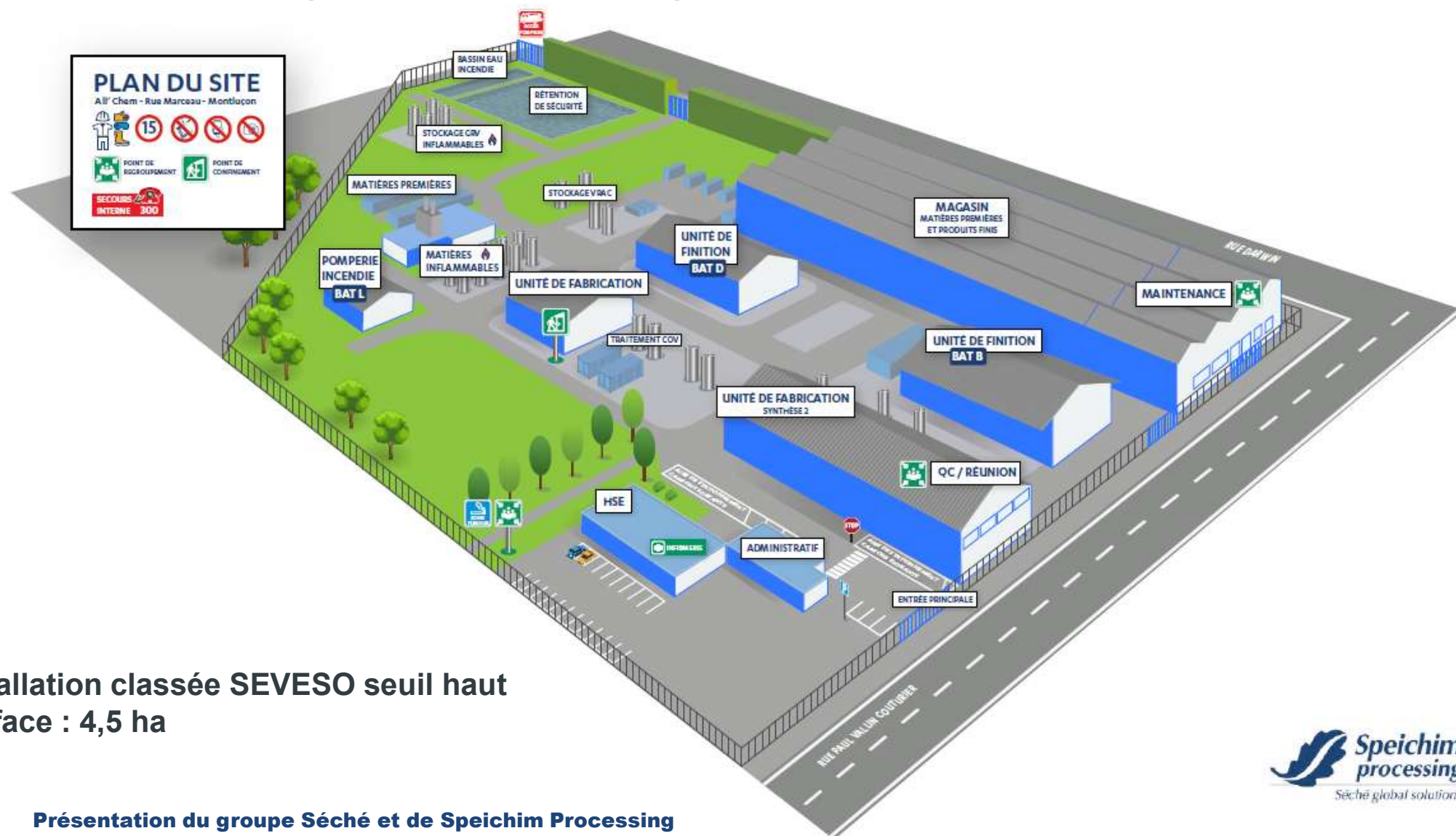
■ Synthèse à façon d'une large gamme de molécules organiques à haute valeur ajoutée



■ Maintien d'un niveau d'Investissements élevé depuis le rachat par séché environnement en juin 2022

- Amélioration des performances environnementales
- Plan de transformation industrielle

Speichim Processing Montluçon / Consignes de Sécurité



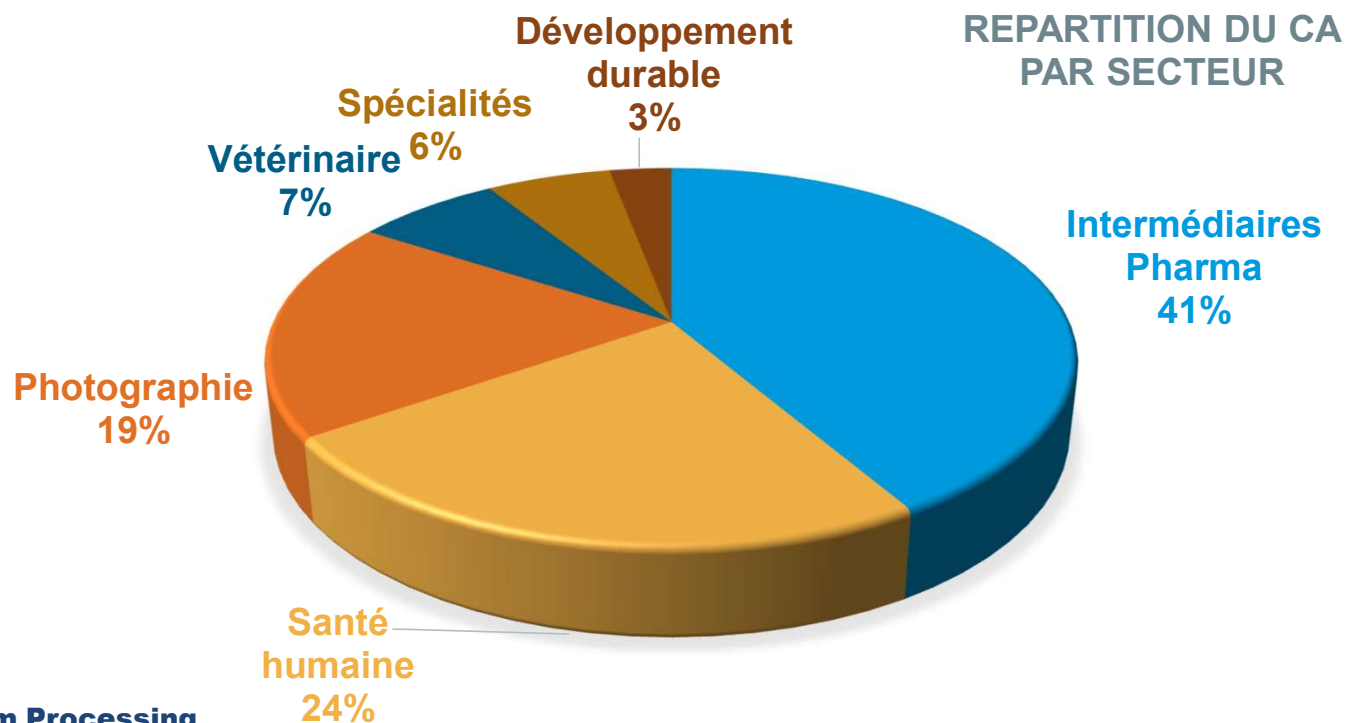
- Installation classée SEVESO seuil haut
- Surface : 4,5 ha

45 ans d'expertise dans la synthèse organique

Synthèse à façon d'une large gamme de molécules organiques
à haute valeur ajoutée pour la chimie fine

Activité

- Synthèse organique
 - Synthèse à façon
 - Synthèse de produits catalogues
- Multi-produits et multi-étapes
- De quelques kilogrammes à plusieurs centaines de tonnes





Organisation



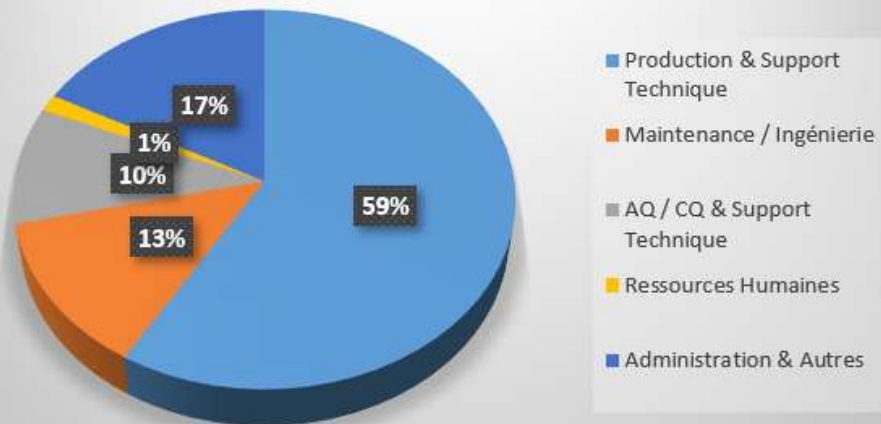
Données sociales

49 CDI

Collaborateurs sur
Montluçon



Répartition des fonctions



Organisation

- Répartition des fonctions : cf. ci-contre
 - Réunion mensuelle du Comité de Direction avec l'encadrement de la division Speichim Processing
 - Réunion Trimestrielle avec participation des encadrants du site
- Support Groupe :
 - Cellule Progrès, Achats, Préventeur Santé Sécurité, RD, Chargé de mission RSE et écologue (Engagement Biodiversité)...

Activité

- Astreintes Sécurité
- Production en continu
 - 5×8



Bilan d'activité du site

Evolution de l'activité

Evolution du Produit d'exploitation

ANNEES	(M€)
2022	15,7
2023	17,9
2024	16,4
2025	6,6

■ Un contexte économique très défavorable :

- 2025 : **Forte baisse du CA**, suite décision du client principal, d'arrêter sa fabrication. → Déficit du site de 4 m€
 - Accélération prospection commerciale
 - Diversification du portefeuille client dans les domaines du cosmétique et des compléments alimentaires
 - Développement de nouveaux produits sur notre laboratoire R&D
 - Licenciement de 9 personnes et engagement d'un plan d'économies.
- 2026 : Objectif de contenir le déficit à 0,5 m€
 - Mise en œuvre de nouvelles fabrications
 - Construction de partenariat long terme avec les nouveaux clients
 - Maintien du plan d'économie

Investissements majeurs

Planification pluriannuelle

■ Mise en œuvre d'une planification **pluriannuelle** post-rachat

■ Plan d'amélioration des performances environnementales

■ Rejets atmosphériques

■ Traitement des COV (charbons, pré-condenseurs)

• Coût total de l'investissement = 1 100 K€

■ Protection incendie

■ Plateforme de stockage produit inflammables conforme directive Lubrizol

• Coût total de l'investissement = 1 500 K€

■ Détection incendie locaux électriques

■ Remise à neuf des centrales de génération de mousse pour l'extinction des ateliers

■ Impact sonore

■ Mise en place d'un caisson antibruit sur la seconde tour aéroréfrigérante

■ Remplacement de matériels bruyants

■ Niveau sonore en baisse dans les ateliers : mesure SSTI03

■ Conditions de travail

■ Salle de contrôle Atelier S1

■ Aide à la manutention

■ Assainissement du bâtiment B

ANNEES	(M€)
2022	0,9
2023	2,0
2024	1,8
2025	1,1
2026	0,4

Investissements majeurs

Planification pluriannuelle



Investissements majeurs

Planification pluriannuelle



Plateforme de stockage conteneurs inflammables

Situation administrative

■ Conformité des rejets canalisés dans l'air (COV)

2025

Aucun incident
industriel

■ Rejets COV conformes

- 1 contrôle par l'exploitant le 06/06/2025
- 1 contrôle inopiné diligenté par la DREAL le 21/11/2025

■ Mise à jour de l'Etude des Risques Sanitaire en décembre 2025 → Aucun risque sanitaire attribuable aux rejets atmosphériques de l'usine

■ Rejets Aqueux

- 1 contrôle inopiné diligenté par la DREAL le 27/11/2025
- Conformité sur les paramètres principaux supérieure à 98%

■ BREF WGC

- Décembre 2023 : transmission du dossier de réexamen
- Septembre 2024 : dépôt du rapport de base
- Novembre 2025 : courrier de réponse aux demandes complémentaires sur le dossier réexamen

Situation administrative

■ Inspections DREAL :

- 10/07/2025 = Inspection sur les risques accidentels
 - Présentation de la stratégie incendie
 - Inspection menée en présence du SDIS
- 11/12/2025 = Inspection sur les risques chroniques
 - Plan de gestion de solvants
 - Rejets atmosphériques
 - Rejets aqueux

■ Porté A Connaissance stratégie incendie : remis le 03/04/2026

- Vérification de l'adéquation des moyens d'extinction du site
- Déclaration site autonome
- Définition d'un programme d'investissements visant à compléter le dispositif actuel de protection

Situation administrative

- Plateforme conteneurs inflammables
 - Approuvé par Courrier Préfectoral le 12/02/2025
 - Installation visitée par le SDIS et la DREAL en juillet 2025
 - Mise en service en octobre 2025
- Etude Des Dangers : dépôt de dossier pour relecture auprès de la DREAL en mai 2026
 - Revue de l'ensemble des analyses de risques issues de la précédente EDD et ajout de 7 nouvelles analyses (18 en 2019)
 - Prise en compte des dernières caractéristiques connues sur les substances
 - Re modélisation des scénarios et établissement de 64 cartographies selon 3 niveaux de sévérité (32 en 2019)
 - Mise à jour des niveaux de gravité de chaque scénario, pour prendre en compte l'évolution du voisinage
 - Mise à jour des probabilités des scénarios sortants : 18 nœuds papillons (11 en 219)
 - Détermination des produits de décompositions en cas de feu sur le magasin de stockage (dernières exigences réglementaires)
- Plan d'Opération Interne
 - Mise à jour à l'issue de la remise de l'Etudes Des Dangers 2026
- Plan ETAbblissement REpertorié :
 - Actualisation sous la responsabilité du SDIS
- Surveillance des eaux souterraines :
 - Lancement d'un bilan quadriennal avec le prestataire spécialisé Bio Basic

Prévention des risques

■ Système de Gestion de la Sécurité :

- Mise à jour de la Politique de Prévention des Accidents Majeurs PPAM début 2026
- Mise à jour du Système de Gestion de la Sécurité SGS début 2025
- Revue De Direction du SGS le 01/04/2026

■ Préparation aux situations d'Urgence

- Exercice POI interne :
 - Maintien des acquis de l'équipe d'astreinte
 - Mise en application des nouvelles fiches Mission et Pratiques
 - Nouvel outil de gestion de crise : SITAC

■ ADR : Transport matières dangereuses

- Audit annuel réalisé le 25/03/2026
- Vérification systématique des camions entrants et sortants du site : respect des règles de transport.

■ Programme QASA

- Partenariat avec Atmo AURA pour les prélèvements atmosphériques en cas de situation accidentelle



Prévention des risques

Plan de formation

Journée sécurité : 24/06/2026

- L'usine sera arrêtée une journée pour permettre à l'ensemble du personnel de participer à cette journée de sensibilisation sécurité.

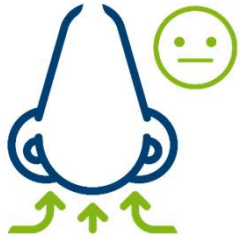
Sécurité incendie :

- Equipiers de Première intervention :
 - Formations manipulation extincteurs de l'ensemble du personnel
- Equipiers de Seconde intervention :
 - Equipe de 11 personnes
 - 3 jours de formation tout au long de l'année
 - Techniques d'intervention face au feu
 - Risque chimique
- SDIS :
 - Faciliter les échanges et la connaissance du site.
 - Partenariat en cours d'élaboration pour des mises en situations sur site et entraînements sur plateau feu du SDIS

Sûreté périmétrique du site

- Présence permanente de personnel sur site
- Site gardé lors des périodes de fermeture
- Site clos dans son intégralité
- Contrôle systématique du personnel entrant
- Renouvellement agrément vidéoprotection selon arrêté 2678/2025 de décembre 2025
- Suivi des directives nationales sur le renforcement de la posture Vigipirate (information DREAL du 17/06/2025)

Plainte extérieure



■ Odeur :

- 0 plaintes

■ Bruit :

- 0 plaintes
- Diminution de l'impact sonore par la mise en place d'un caisson anti bruit sur les TAR
- Remplacement d'équipements anciens et bruyants en fin d'année 2025
- Campagne de mesure de bruit prévue en juillet 2026 (tous les 2 ans)



Merci de votre attention.