



ALL'CHEM

**Commission de Suivi
de Site (CSS)
2024**



SOMMAIRE

- **Présentation du groupe Séché et de la division Speichim Processing**
- **Organisation du site**
- **Faits marquants du site**
- **Bilan d'activité**
- **Bilan sécurité**
- **Avancement des 5 axes prioritaires définis**



Présentation du groupe SÉCHÉ et de Speichim Processing

CHIFFRES CLES 2024



7 300
salariés dans le monde
dont 3 000 en France



Près de
1110,4 M€
de CA contributif
en 2024



120
sites
dans le monde



+ de
1 375,7 GWH
d'énergie produits
en 2024



40 ANS
d'engagement
pour la biodiversité



32 %
du chiffre d'affaires
réalisé à l'international

Activités

DÉCHETS DANGEREUX

- Stockage
- Incinération
- Physico-chimique
- Réhabilitation / PCB / Analyses
- Tri terres polluées

DÉCHETS NON DANGEREUX

- Collecte, tri et valorisation
- Bois mâchefers végétaux
- Fabrication CSR
- Valorisation énergétique CSR
- Incinération
- Stockage

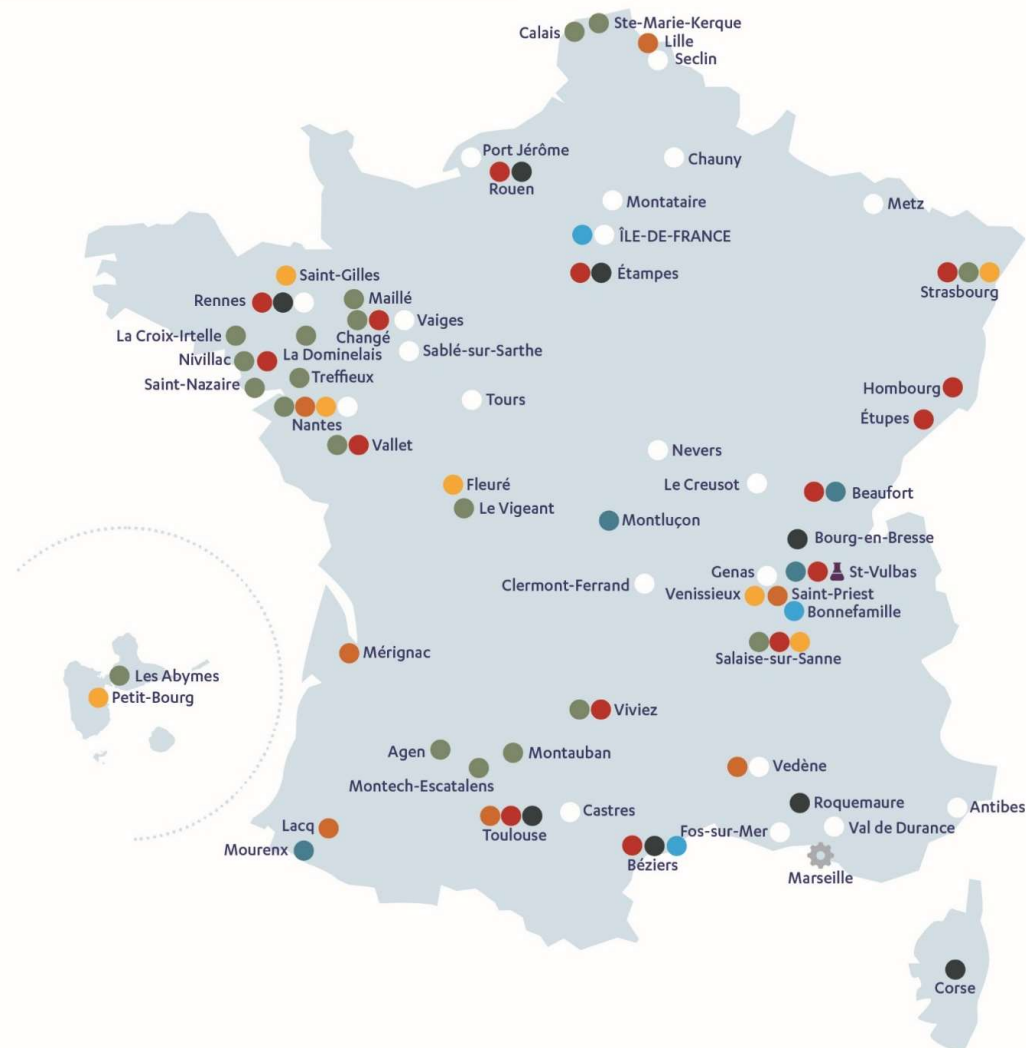
CHIMIE SERVICES

- Régénération de solvant
- Purification par distillation
- Synthèse
- Urgences environnement
- DASRI
- Amiante
- Réhabilitation de sites et sols pollués
- Gestion des effluents
- Gestion déléguée
- Nettoyage chimique des installations

← All'Chem est une filiale de la division Speichim Processing (pôle Chimie du Groupe)

Les sites industriels français au cœur des territoires


+ de **50**
sites industriels
en France

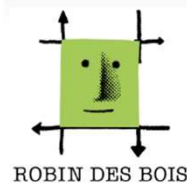


- Tri, valorisation et traitement des déchets non dangereux
- Tri, valorisation et traitement des déchets dangereux
- Solutions de réhabilitation de sites et sols pollués
- Synthèse, régénération et purification de produits chimiques
- Déchets d'activités de soins à risques infectieux
- Bases d'interventions d'urgence
- Services d'assainissement
- Traitement des eaux industrielles
- Services chimiques de maintenance
- Centre Recherche & Développement

L'environnement au cœur de la stratégie d'Entreprise



act4nature



Système de management environnemental

MASE
ATLANTIQUE



Performance, approvisionnement et utilisation de l'énergie



Qualité et satisfaction client

Speichim processing
Séché global solutions



Présentation du groupe Séché et de Speichim Processing



Organisation



65

Collaborateurs sur
Montluçon



Données sociales

Organisation

- Arrivée du nouveau directeur Xavier Leveau (déc 2023) : prise de contact avec les autorités
- Répartition des fonctions : cf. ci-contre
 - Réunion Trimestrielle avec participation des encadrants du site
 - Réunion mensuelle du Comité de Direction avec l'encadrement de la division Speichim Processing
- Support Groupe :
 - Cellule Progrès, Achats, Préventeur Santé Sécurité, RD, Chargé de mission RSE et écologue (Engagement Biodiversité)...

Activité

- Astreintes Sécurité
- Production en continu
 - 5×8



Faits marquants du site

Evolution de l'activité

Pour rappel :

- Rachat du site par le Séché Environnement effectif depuis le 10 juin 2022 : le site est devenu une entité de Speichim Processing.

Evolution du Produit d'exploitation

ANNEES	(M€)
2022	15,7
2023	17,9
2024	16,4

Un contexte économique défavorable :

- 2024 : Activité en retrait
- 2025 : **Prévision en forte baisse**, suite choix du client principal d'arrêter sa fabrication.

Maintien d'un niveau d'Investissements élevé depuis le rachat :

- Amélioration des performances environnementales
- Plan de transformation industrielle :
 - Pérenniser le site dans un contexte de tension économique dans le secteur de la chimie ;
 - Développer de nouvelles boucles d'économie circulaire.

Investissements majeurs

Planification pluriannuelle

ANNEES	(M€)
2022	0,9
2023	2,0
2024	1,8
2025	1,1

2025

Poursuite des investissements sur les mêmes thématiques

- Rappel : mise en œuvre d'une planification **pluriannuelle** (audit post-rachat des installations)
 - Plan d'investissement /amélioration des performances environnementales
- Dont
 - Amélioration de l'outil industriel
 - Remplacement de 2 réacteurs
 - Remplacement d'un monte-charge
 - Investissements Environnement :
 - Traitement des COV (charbons, pré-condenseurs)
 - Coût total de l'investissement = 1 100 K€
 - Investissements protection incendie
 - Plateforme de stockage
 - Détection incendie locaux électriques
 - Conditions de travail
 - Salle de contrôle Atelier S1
 - Aide à la manutention

Investissements majeurs

Planification pluriannuelle



Situation administrative

■ Mise en demeure :

- 1 mise en demeure active relative à la conformité des rejets canalisés (COV)
 - Mise en service de 2 conteneurs de charbons actifs (16 m³) fin 2023 et de 2 pré-condenseurs au premier trimestre 2024 ;
 - Campagnes de mesures en périphérie du site : validation du protocole avec la DREAL et réalisation des campagnes en 2024.

■ Inspections DREAL :

- Le 28/05/2024 : Risques Chroniques / Rejet Air
- Le 17/10/2024 : Risques Accidentels / SGS

■ Mise en œuvre du BREF WGC

- Décembre 2023 : transmission du dossier de réexamen
- Septembre 2024 : dépôt du rapport de base

■ Renouvellement de la convention de rejet à la STEP de Montluçon pour la période 2024-2026

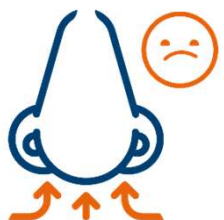
■ Plateforme de stockage

- Porter à connaissance déposé le 31 juillet 2024 et complété le 22/11/2024
- Approuvé par Courrier Préfectoral le 12/02/2025

2024

Aucun incident
industriel

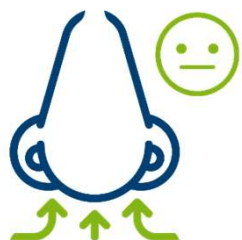
Plainte extérieure



■ Juin 2024 : Odeur soufrée ressentie en fin de journée

■ Actions engagées :

- Ronde en périphérie du site dès remontée de l'information et maintien sur les jours suivants.
- Vérification du bon fonctionnement des dispositifs de traitement d'air :
 - Constat d'un niveau d'eau insuffisant sur une colonne de traitement ;
 - Complément réalisé et mise en place d'une vérification périodique.
- Echange direct avec la riveraine à son domicile :
 - Constat du retour à la normale ;
 - Constat de l'amélioration significative des relations avec le site.

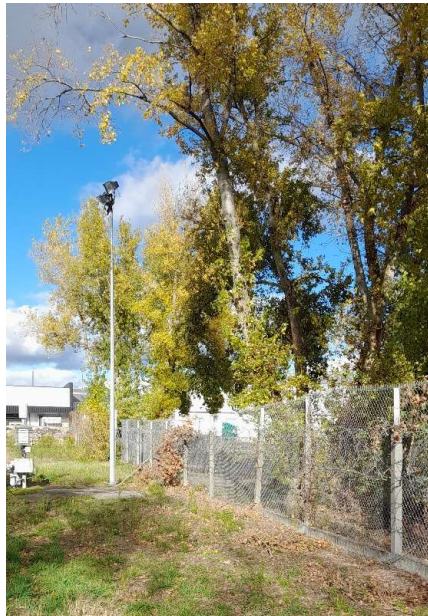


Sûreté périmétrique du site

- Maintien des actions d'élagage des arbres en limite de propriété du site coté Est



Avant



Après

Préservation de la Biodiversité

■ Stratégie Groupe ADN (Actions Durables pour la Nature)

- Mesure concrète de l'efficacité des actions menées
- 4 engagements signés par Séché dans le cadre de l'initiative Act4Nature
- Cycles de 5 ans renouvelables : nouveau cycle à compter de 2023

■ Plan d'actions 2023-2027 validé (LPO et FNE)

- Un référent site
- Support d'un écologue groupe et accompagnement par LPO
- Actions 2024 :
 - Comptage des espèces : Faune et Flore
 - Sensibilisation du personnel aux espèces présentes sur site
 - Installation de 2 nichoirs à oiseaux
 - Revue du plan de tonte pour favoriser la biodiversité : fauchage raisonné
 - Mise en place de tapis exutoires pour les batraciens sur bassin Eau Pluviale et Réserve Eau Incendie
 - Création d'un habitat pour les insectes et haie arbustive



Agir pour la biodiversité

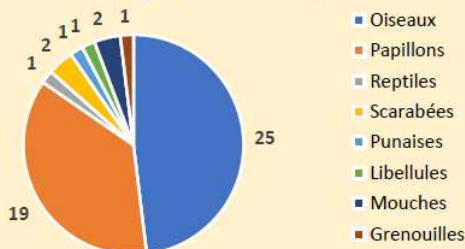


Résultat des inventaires faunistiques de 2023-2024



Collier de corail

Nombre d'espèces inventoriées en fonction du groupe taxonomique



Pic épeiche

Liste des espèces de papillons	
Nom vernaculaire	Nom latin
Rhopalocères : « Papillons de jour »	
Piérade de la rave	<i>Pieris rapae</i>
Piérade de la moutarde	<i>Leptidea sinapis</i>
Azuré commun	<i>Polyommatus icarus</i>
Collier de corail	<i>Aricia agestis</i>
Procris	<i>Coenonympha pamphilus</i>
Myrtil	<i>Maniola jurtina</i>
Robert-le-diable	<i>Polygonia c-album</i>
Mélitées du plantain	<i>Melitaea cinxia</i>
Mélitée orangée	<i>Melitaea didyma</i>
Mélitée des scabieuses	<i>Melitaea parthenoides</i>
Tircis	<i>Pararge aegeria</i>
Hétérocères : « Papillons de nuit »	
Brocatelle d'or	<i>Camptogramma bilineata</i>
Gamma	<i>Autographa gama</i>
Brèche (chenille)	<i>Cucullia verbasci</i>
Goutte de sang	<i>Tyria jacobaeae</i>
Triple raie	<i>Aplocera plagiata</i>
Noctuelle en deuil	<i>Tyta luctuosa</i>
Pyraustes du Plantain	<i>Pyrausta despicata</i>
Phalène picotée	<i>Ematurga atomaria</i>



Mélitée du plantain



Chenille de la Brèche



Rougequeue noir



Pouillot véloce



Bergeronnette grise



Brocatelle d'or



Robert le diable



Pie bavarde



Mésange charbonnière



Fauvette à tête noire



Bilan Sécurité

Prévention des risques

Sécurité des personnes



Indicateurs sécurité	2024	Tendance
Effectif moyen sur site	64	↘
Nbre ATAA	3	↗
Nbre ATSA	0	→
TF1	27	↗



■ Accidents du travail :

- 2024 : 2 douleurs au dos et 1 douleur au bras
- 2025 : Aucun accident

■ Amélioration des conditions de travail :

- Dispositif d'aide à la manutention des fûts et des sacs : portique avec ventouse
- Amélioration de l'assainissement de l'air des ateliers par des dispositifs de captation à la source des poussières

■ Prévention

- Organisation de la 1ère "Journée Sécurité" :
 - Arrêt de l'usine pendant 36 heures pour favoriser la présence de l'ensemble du personnel sur une journée de sensibilisation autour de la sécurité
 - Thèmes abordés : Règles fondamentales / standard Groupe, Gestes et postures, ATEX, SST...

Prévention des risques

Prévention des accidents majeurs

■ Système de Gestion de la Sécurité :

- Révision de l'Etude De Dangers
 - Initiée en 2023
 - Objectif de rendu en juin 2025
- Mise à jour de la Politique de Prévention des Accidents Majeurs PPAM début 2025
- Mise à jour du Système de Gestion de la Sécurité SGS début 2025
- Revue De Direction du SGS réalisée le 25/03/2025

■ Préparation aux situations d'Urgence

- Exercice PPI en concertation avec les services de l'Etat
- Exercice POI interne :
 - Maintien des acquis de l'équipe d'astreinte
 - Nouvel outil de gestion de crise : SITAC
- Rediffusion sur un rayon de 500 m de la plaquette *Les bons réflexes*
- Accueil de 94 pompiers : découverte du site et prise en compte des moyens de prévention/protection du site



Prévention des risques

Plan de formation

■ Programme QASA

- Formation par Atmo AURA pour les prélèvements atmosphériques en cas de situation accidentelle

■ CACES R389 cat. 3 : Initiale et recyclage

■ Habilitations électriques : Recyclage

■ SST : Initiale et recyclage

■ IATA : transport aérien

■ Sécurité incendie :

- Equipiers de Première intervention :
 - Formation extincteurs
 - "Que faire en situation d'Urgence" pour l'ensemble du personnel
- Equipiers de Seconde intervention :
 - Equipe de 14 personnes
 - 3 jours de formation tout au long de l'année
 - Techniques d'intervention face au feu
 - Risque chimique

■ Parcours d'intégration des nouveaux arrivants

Avancement des 5 axes prioritaires définis



Axe n°1

Conformité réglementaire

Risques accidentels - Révision de l'EDD

■ Révision de l'Etude De Dangers :

- Refonte complète de l'étude avec l'appui d'une expertise externe (Antea) et l'expertise du groupe Séché (Cellule Progrès)
- Revue détaillée des analyses de risques : à date
 - 15 réunions à 4 participants
 - Equivalent de 240 h d'études.
- Intégration à l'EDD des exigences réglementaires Lubrizol 2
- Présentation V0 de l'EDD à la DREAL prévue fin du premier semestre 2025



Axe n°1

Risques accidentels

Sécurisation du stockage des liquides inflammables

■ Objectif du projet :

- Regroupement des stockages mobiles en un lieu sécurisé et protégé
- Suppression des effets dominos
- Conformité aux exigences post-Lubrizol

■ Avancement du projet

- Porter à connaissance déposé et validé
- Permis de construire accordé
- Début des travaux fin décembre 2024
- Création des rétentions en cours
- Stockage opérationnel pour juin 2025





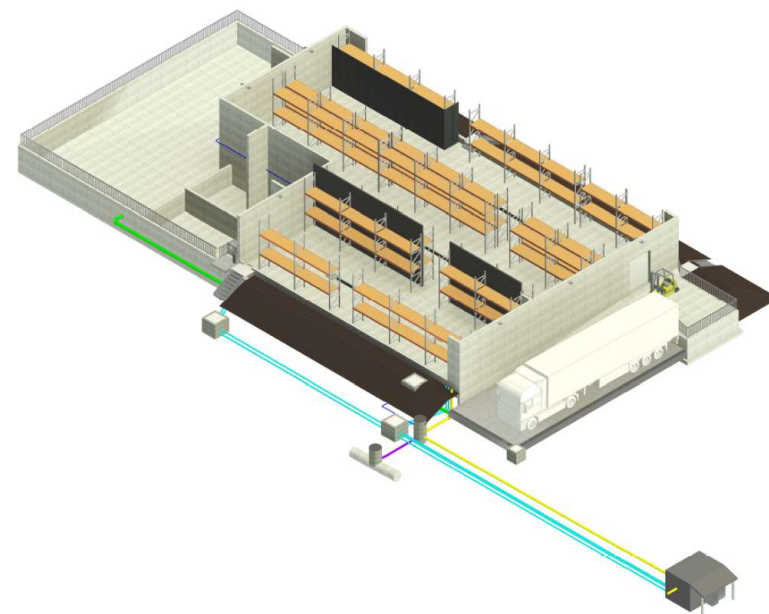
Axe n°1

Risques accidentels

Sécurisation du stockage des liquides inflammables



Investissement
1,4 M€



**Speichim
processing**
Séché global solutions



Axe n°1

Risques accidentels

Moyens de protection incendie

■ Détection incendie

- Locaux électriques en 2024
- Magasin de stockage en 2025

■ Stratégie incendie du site

- Etude des besoins d'extinction selon les derniers référentiels réglementaires et assurantiels
- Création d'un plan de défense incendie
- Planification pluriannuelle de l'investissement
- Porter à connaissance de la stratégie incendie du site déposé le 18/02/2025 :
 - Instruction en cours ;
 - Phasage :
 - Création nouvelle source d'eau : stockage, pomperie, local émulseur ;
 - Protection des parcs de stockage vrac des liquides inflammables selon les exigences réglementaires ;
 - Maillage du réseau ;
 - Protection dans les ateliers de fabrication selon le référentiel assureur.



Axe n°2

Maîtrise des COV

Composés Organiques Volatils



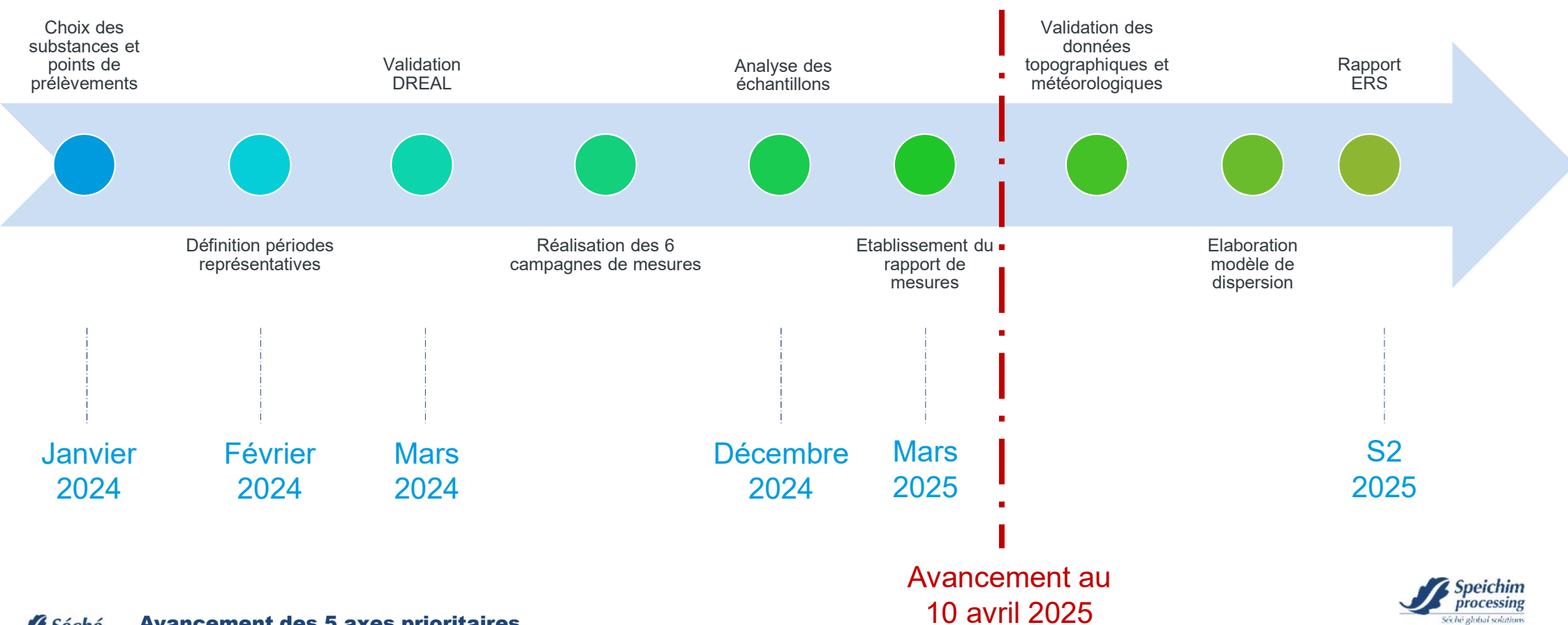
- Septembre 2023 : Mise en service charbons actifs
- Mars 2024: Mise en service de pré-condenseurs et installation opérationnelle
- Avril 2024 : Mesure réglementaire conforme
- Juin 2024 : Constat de conformité du rejet par l'administration



Axe n°2

Maîtrise des COV

Mise à jour de l'Etudes des Risques Sanitaires





Axe n°2

Maîtrise des COV

Analyse des COV en périphérie du site

Méthodologie

- Protocole défini en accord avec l'administration.
 - Analyse via supports passifs et actifs (méthodologie INERIS)
- Réalisation de 6 campagnes de mesures sur l'ensemble de l'année 2024
 - Couverture des différentes productions
 - 15 substances recherchées
- Appui de la société Biomonitor



Figure 2. Dispositif de prélèvement passif Radiello



Figure 3. Dispositif de prélèvement actif

Campagne 1	Campagne 2	Campagne 3	Campagne 4	Campagne 5	Campagne 6
sem. 16-17	sem. 20-21	sem. 24-25	sem. 40-42	sem. 42-44	sem. 48-49
9 jours	9 jours	8 jours	13 jours	12 jours	7 jours



Axe n°2

Maîtrise des COV

Analyse des COV en périphérie du site

■ Implantation des 4 stations de mesure

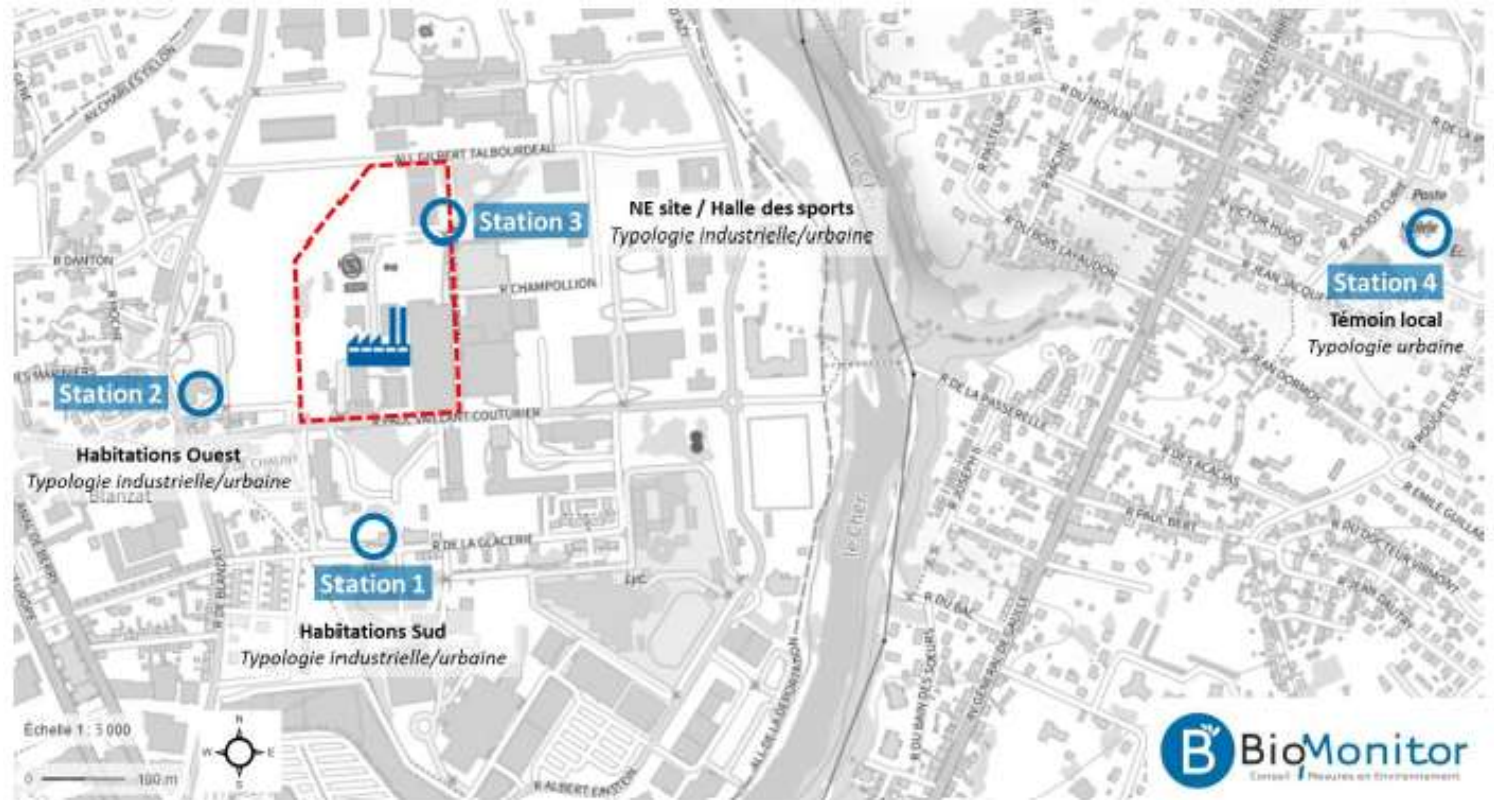


Figure 1. Localisation des stations de mesure autour du site SPEICHIM PROCESSING



Axe n°2

Maîtrise des COV

Résultats

■ Résultats :

- 12 substances n'ont pas été détectées, car inférieures à la limite de quantification, sur les 4 stations
- 3 substances détectées :
 - Toluène
 - Valeurs 1000 fois inférieures à la VTR*
 - Monochlorobenzène sur 1 station (2 mesures / 18)
 - Valeurs 100 inférieures à la VTR*
 - HCl sur les 3 stations de l'usine + la station Témoin local.
 - Détection qui n'a donc pas pour origine l'usine (chimie de l'Air).
 - Valeurs qui restent 10 fois inférieures à la VTR*.

→ Les mesures en périphérie du site respectent les VTR selon les meilleures techniques disponibles d'analyse.

* Valeur Toxicologique de Référence



Axe n° 3

Qualité des sols et eaux souterraines

Diagnostic de la pollution des sols et eaux souterraines

■ Pollution des sols et eaux souterraines

- Rapport de base remis à la suite du dossier de réexamen IED (Industrial Emissions Directive)
- Priorité sur l'identification de l'origine de la variation de charge hydraulique de nappe (dôme piézométrique) localisée au centre du site.
 - Etude menée par la société Antea sur l'année 2024
 - Campagne de mesures en continu des niveaux des piézomètres afin de mesurer l'influence des phénomènes météorologiques et de l'activité industrielle
 - Reprises de fuites d'eaux pluviales et d'eau potable suite à des investigations poussées.

→ Le rapport Antea de mars 2025 conclut à un impact significatif de phénomènes naturels sur l'apparition du dôme piézométrique.



Axe n° 3

Qualité des sols et eaux souterraines

Réduction de la consommation d'eau potable

■ Réduction de la consommation d'eau potable

■ Actions entreprises :

- Comptage journalier et analyse des écarts
- Remplacement des conduites vétustes
- Suppression de fuites sur le réseau
- Collecte de condensats vapeur en retour vers la chaudière
- Suppression du nettoyage de fûts envoyés en destruction

■ Réduction observée en 2024 :

- Consommation 2023 : 43 650 m³
- Consommation 2024 : 34 718 m³



- 20% de consommation

2025
Poursuite des
optimisations



Evaluation de l'écotoxicité des effluents

Maîtrise des rejets aqueux (Ecotoxicité)

■ Réduction à la source :

- Suppression du lavage de fûts et élimination directement par une filière adaptée.

■ Etude d'impact menée sur le milieu récepteur sans considérer d'abattement STEP

- Campagnes de prélèvements / analyses menées en hautes eaux et basses eaux
- Les conclusions du rapport montrent un rejet Non Toxique, pour toutes les analyses réalisées sur le Cher.

■ Poursuite des investigations

- Attente des suites de l'instruction du dossier de réexamen.



Conclusion de l'étude d'écotoxicité des effluents

Maîtrise des rejets aqueux (Ecotoxicité)

Résultats :

- Cher en amont et en aval non toxique → impact non marqué des rejets de la STEP de Montluçon dans laquelle se rejettent les eaux usées industrielles de Speichim
- Rejet industriel très toxique mais mélange rejet + Cher en amont non toxique → impact non marqué en cas de rejet direct des eaux usées industrielles de Speichim dans le Cher

Essai	Unité	Campagne hautes eaux			
		Amont Cher	Amont Cher + rejet	Aval Cher	Rejet
Algues CEr 10 72h	%	>98	>98	>98	1,19
Algues CEr 50 72h	%	>98	>98	>98	1,41
Daphnies CE50 24h	%	>90	>90	>90	23,8
Daphnies	équitor/m ³	<1	<1	<1	4,2
Microtox CE50 15 min	%	>80	>80	>80	25,7
Microtox CE50 30 min	%	>80	>80	>80	29,6
Classement selon guide ECOTOX – test algues		Non toxique	Non toxique	Non toxique	Très toxique
Classement selon guide ECOTOX – test daphnies		Non toxique	Non toxique	Non toxique	Toxique
Classement selon guide ECOTOX – test microtox		Non toxique	Non toxique	Non toxique	Toxique
Classement selon guide ECOTOX – situation sur la base des 3 tests		Non toxique	Non toxique	Non toxique	Très toxique

Légende Guide ECOTOX		
Classement	Elements	Seuils
I. Non toxique	Daphnia magna, Vibrio fischeri et Pseudokirchneriella subcapitata	CE 50 non mesurable ou (CE20 > 50%)
II. Peu toxique		CE50 > 50%
III. Toxique		CE50 < 50%
IV. Très toxique		CE50 < 10%

Guide ECOTOX
utilisé par
Speichim



Axe n°5

Plan de Modernisation des Installations Industrielles

PMII

■ Plan de Modernisation des Installations Industrielles

- 100 % des états initiaux réalisés par un prestataire spécialisé : Aqua Inspection
- 100 % du plan de surveillance fait
- Suivi annuel en place

■ Equipements sensibles au risque sismique

- Château d'eau :
 - Démolition décalée après la création de la nouvelle source d'eau (Stratégie incendie)
 - Diagnostic positif de la structure du château
 - Suivi de la structure jusqu'à démolition

Merci de votre attention.