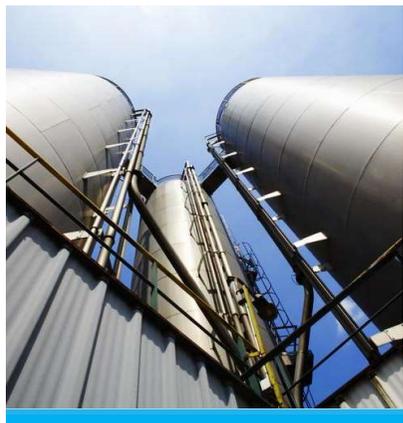




**KEM ONE**

# Commission Suivi de Sites KEM ONE Saint-Fons 25 Septembre 2024



ISO 9001  
ISO 14001  
ISO 45001  
**BUREAU VERITAS**  
Certification





# IMPLANTATION



Station d'épuration



DOMO

Rejets communs



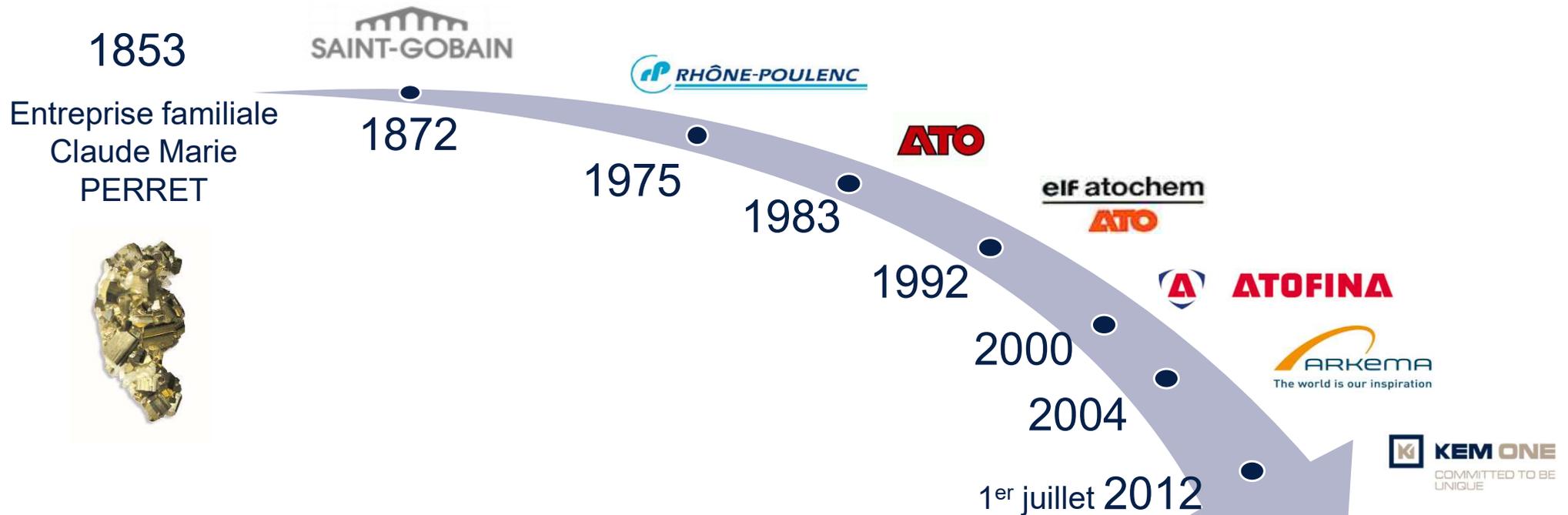
Dépotage barge



# MIEUX NOUS CONNAITRE

## Faits et chiffres

# D'une entreprise à l'autre...



# Aperçu historique

## Dates clés

## D'une entreprise à l'autre

<p>1853 - 1999</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1853 : Le chimiste lyonnais Claude Marie PERRET s'installe à Saint-Fons : 1ère fabrication d'acide sulfurique à Saint-Fons par grillage de pyrite</li> <li>1939 : <b>Premier atelier de production de PVC</b></li> <li>1959 à 1971 : Démarrage des ateliers de fabrication PVC-C et Compounds</li> <li>1999 : <b>Démarrage de l'approvisionnement CVM par barges</b></li> </ul>	<p>Entreprise familiale Claude M. Perret</p> 
<p>2000 - 2008</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2003 : <b>Démarrage du pipe CVM vers Balan</b></li> <li>2006 : Mutualisation des services incendie de la plate-forme chimique : <b>PIPS</b></li> <li>2007 : Installation de la Direction Ventes &amp; Marketings sur le site</li> <li>2008 Nouvelle salle de contrôle PVC / dégoulotage PVC-C à 5 500 t/an et Installation de VOS Logistics</li> </ul>	
<p>2009 - 2014</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2012 : <b>Augmentation de capacité de l'atelier PVC-C à 8 400 t/an</b> <b>Création de KEM ONE en juillet 2012</b></li> <li>2014 : Installation de la Direction Technique de KEM ONE sur le site</li> </ul>	
<p>2015 - 2024</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2015 : Démarrage du dégazage en continu du PVC</li> <li>2017 : Accueil Deltalys</li> <li>2021 : Reprise des activités par APOLLO</li> <li>2022 : optimisation du fonctionnement des réacteurs PVC-C</li> <li>2022 : Emménagement Pilote de développement PVC</li> <li>2023 : Accueil pilote Recyclage PVC</li> </ul>	

# Contexte de l'entreprise et du site de St Fons

1

## MATIÈRES PREMIERES

- Hausse sur toutes les matières premières yc éthylène
- Fort écart du prix de l'énergie dans le monde

2

## FACTEURS EXTERNES

- Marché de la construction en berne
- Augmentations de capacité S PVC aux USA

3

## STRATEGIE KEM ONE & SFO

- Conversion électrolyse de Fos 2024
- Barges hybrides en service
- Compétitivité à combler face à la concurrence

### Création du département RSE

#### Structuration de la stratégie RSE via :

- 10 ateliers en intelligence collective (80 personnes)
- Questionnaire évaluation enjeux RSE auprès des salariés, partenaires, fournisseurs, clients

### Carbone

**Validation externe**  
(par l'APAVE) de notre modèle carbone et des fiches empreinte carbone produits

**CHARTE FRET21**  
Réduction de -9,32% de nos gaz à effet de serre liés au transport de marchandise entre mi 2020 et mi 2023 (1406t CO<sub>2</sub>équivalent)



**Mise en service 2 automoteurs hybrides diesel-électrique**

en Janvier 2023 permettant une économie de 2000t CO<sub>2</sub>équivalent/ an

Baptême d'une barge à Fos



**Médaille de platine Ecovadis +4 points vs 2023**

Kem One parmi les 1% d'entreprises les plus performantes, et obtient sa médaille de platine après 3 années avec la médaille d'or.

### Environnement

**Création Politique environnement**  
En central en 2024

### Certifications



ISCC PLUS

**1ères ventes de PVC Bio-attribué**  
Certifications ISCC PLUS de tous nos sites



ISO 50001  
ENERGY MANAGEMENT



**Certification unique KEM ONE**  
de tous nos sites

An aerial photograph of an industrial facility, likely a refinery or chemical plant, featuring various buildings, storage tanks, and piping. A large, semi-transparent white rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing the text 'ACTIVITES SUR LE SITE'. The background shows a river, a bridge, and distant hills under a clear sky.

# ACTIVITES SUR LE SITE

# Domaines d'applications

**LACOVYL®**

## PVC Masse

Construction



Automobile



Médical



Packaging



Electricité



Autres



## C-PVC

Tubes & Raccords



Protection Incendie



# 1- Les principaux risques sur le site KEM ONE de Saint-Fons

**Risque technologique** identifié à travers 3 études de dangers :

- Étude de dangers Site (2013)
- PVC : dépotage, stockage, distribution et utilisation (atelier PVC) (2006 et compléments en 2008 et 2009); révisée en juin 2015.
- FM3 : dépotage, stockage, distribution et utilisation (ateliers Javel et PVC-C) (Notice de Réexamen et mise à jour EDD février 2024)

**Risque chronique** : Projet de réduction des rejets de CVM dans l'air en cours

## 2 - Actions réalisées pour la prévention des risques

### ❑ Risques industriels :

- Sécurisation de la partie Nord de l'atelier PVCC avec un confinement des équipements
- Etude et implantation de nouveaux détecteurs explosimètres dans les ateliers dépotage/sphère/condensation et mise en place de nouveaux détecteurs : 220 k€
- Mise en place de détecteurs de chlore dans la zone de stationnement wagon : 60k€
- Mise à niveau des automates de sécurité pipe, sphère, dépotage : 600k€
- Remplacement colonne absorption javel : 480k€



### ❑ Environnement :

- Réduction des rejets CVM dans l'eau : 662 K€
- Remplacement système de détection CVM ambiance atelier spectro : 490 k€

### ❑ Sûreté :

- Nouvelle table d'alerte : 12 k€
- Modernisation du système de vidéosurveillance du site avec mise en place de surveillance sur les potentiels de dangers : 510 k€

### ❑ Communication

- Convention avec AIR Atmo suite Lubrizol 1 : 15k€
- Campagne de communication les bons réflexes : 60k€

# 3- Bilan du système de gestion de la sécurité

- ❑ Mise à jour de la notice de réexamen et de la mise à jour de l'étude de danger chlore rendue en février 2024.
- ❑ **Organisation POI (Plan d'Opération Interne)**
  - L'équipe d'intervention de la plateforme est composée de salariés KEM ONE et des pompiers de la plate-forme d'intervention des pompiers de Saint-Fons.
  - Pour la gestion de crise, une équipe d'astreinte de 4 personnes est mobilisable 24h/24.
- ❑ **Moyens du POI**
  - Révision complète du POI en décembre 2023
  - Mise en place table d'alerte
  - Déménagement local PC exploitant dans locaux plus adaptés
  - Etude en cours sur l'amélioration du recensement du personnel sur site en cas d'événement
- ❑ **Situations d'urgence: entraînements et formations**
  - Chaque année, 4 exercices POI réalisés (dont un avec SDMIS et un hors heures ouvrées)
  - Chaque exercice est analysé avec retour des participants. Il fait l'objet d'un compte-rendu et d'un suivi des actions d'amélioration.
- ❑ **PPI**
  - Exercice de gestion de crise en 2021 + un planifié le 13 juin 2024.
  - Révision en cours du PPI avec SDMIS

# 3- Bilan du système de gestion de la sécurité

## ❑ Inspections DREAL :

### ❑ 2021

- 23 février 2021 – Détecteurs chlore wagon sur zone de stationnement wagons
- 4 juin 2021 - Fiche synthétique gestion de crise
- 3 septembre 2021 - Contrat de plateforme
- 24 septembre 2021 – Mesures de Maîtrise PVC 3
- 9 février 2022 - Inspection rejet de CVM dans l'air

### ❑ 2022

- 3 mai 2022 - Inspection canalisation connexe
- 21 septembre 2022 – Mesures de Maitrise des risques PVC 9
- 25 octobre 2022 – Porter à connaissance optimisation PVCC

### ❑ 2023

- 20 juin 2023 - Gestion des effluents aqueux
- 27 juillet 2023 - Accident - rejet CVM
- 31 août 2023 – Porter à connaissance – Installation Pilote Recherche et développement
- 29 septembre 2023 - SGS et Rex

### ❑ 2024

- 2 février 2024 - Bilan inspections précédentes

# 4- Accidents et Retour d'expérience

- **05 août 2022** : Départ d'incendie rapidement maîtrisé dans la chambre froide N°8 suite à la décomposition de 45kg d'un initiateur de polymérisation : POI

**Cause** : défaillance d'un groupe froid avec élévation de température non détectée

**Actions :**

- Projet en cours de rénovation de l'ensemble des chambre froides du site
- Standardisation de l'enregistrement des relevés de températures lors des rondes
- Renouvellement des formations sur le fonctionnement des alarmes des Chambres froides

- **26 juillet 2023** : Fuite de 2t de CVM gazeux par une vanne défaillante à 31m de hauteur

**Cause** : Casse d'un entraineur de vanne

**Actions :**

- Remplacement de l'ensemble des entraineurs de ce type de vannes sans soudure
- Retour d'expérience à l'ensemble des équipes postées et aux astreintes
- Reprise de la formation des équipes postées sur les stratégies d'intervention en cas de fuite de CVM
- Etudes sur la mise en place de moyen de détection de fuite accidentelles de CVM sur les toits des ateliers

- **13 août 2024** : Défaillance système d'étanchéité d'une agitation de Réacteur A57 (rejet 2t CVM) : POI

**Cause** : Perte d'étanchéité de la garniture de l'agitation raclant en fond de réacteur liée à une usure de tresse consécutive à un graissage insuffisant (défaut de conception)

**Actions :**

- Modification du circuit de graissage de la garniture
- Mise en place d'indicateur de suivi
- Remplacement et vérification de la sonde de température de la garniture

# 5- Programme pluri-annuel de réduction des risques

## ❑ Risque industriels :

- Démarche de développement de la culture sécurité à la personne (VMS, ...)
- Remplacement des SNCC ateliers PVC => Poly3/Poly4
- Mise en place Automate programmable de sécurité PVC
- Finalisation des analyses de risques HAZOP/Révision de l'étude de dangers CVM/PVC

## ❑ Environnement :

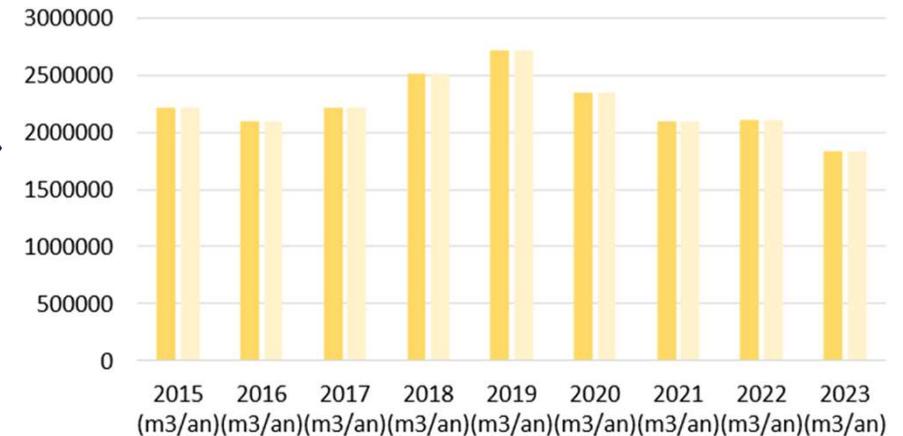
- Réduction des rejets CVM dans l'air
- Réduction des consommations en eau
- Réduction des rejets granulés plastiques dans l'environnement
- Suite Rapport de Ré-examen : réduction des rejets de MES et CVM dans l'air

# 5- Programme pluri-annuel de réduction des risques Economie d'eau

## ❑ Une démarche d'amélioration engagée :

- Création d'un GT « Arrêté Sécheresse »
- Cartographie des consommations par atelier
- **Réalisation de l'autodiagnostic « Maitrise de l'eau »**
  
- **Rédaction d'un PSH et mis à jour régulièrement**
  - Diagnostic des consommations
  - Recensement des actions

Graphique d'évolution des prélèvements eau industrielle (Drain)  
sur site



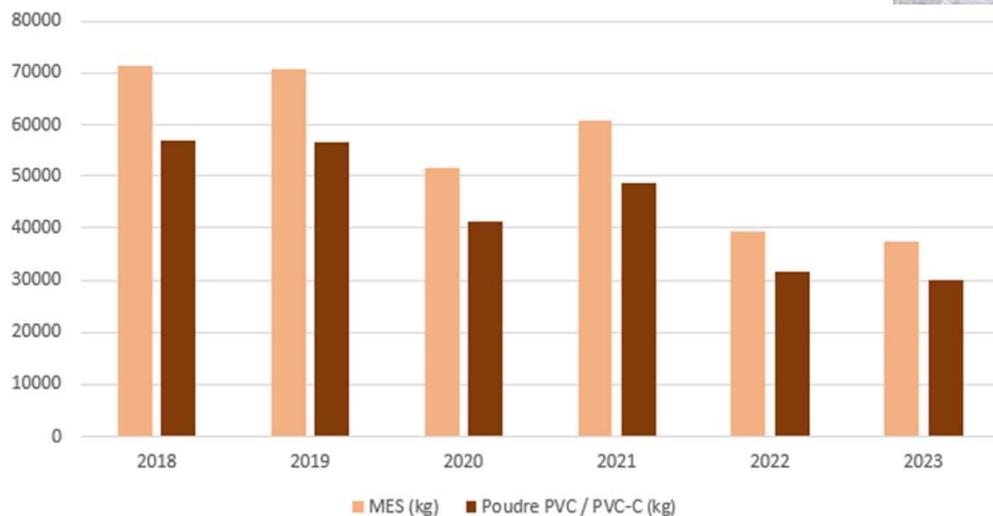
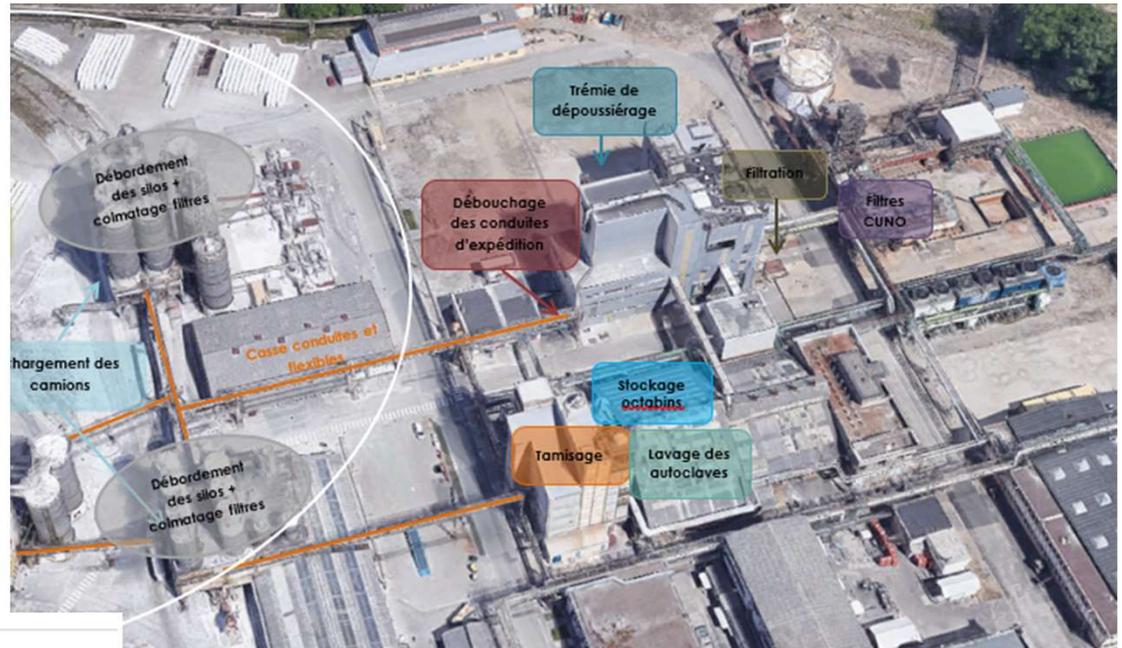
## AM 30 juin 2023 :

- Calcul du volume de référence et mis à jour tous les trimestres
- 7 déclarations hebdomadaires effectuées en période d'alerte renforcée
- Sensibilisation du personnel avec une communication équipe

**2023 : baisse de 22% de notre prélèvement d'eau dans le drain par rapport à 2020**

# 5- Programme pluri-annuel de réduction des risques Réglementation granulés plastiques

- Cadrage du projet
- Cartographies des sources d'émissions
- Lancement de plan d'actions
- Sensibilisation et affichages
- Audits internes réguliers



→ Audit de certification le 16/11/2023  
**Certifié**

# 6- Décisions individuelles

## ❑ Porter à connaissance

- 2021 : Projet d'optimisation du fonctionnement des réacteurs de PVCC (10kt de production)
- 2022 : Déménagement du laboratoire pilote de recherche et développement de KEM ONE
- 2022 : Installation d'une installation permanente pour inverser le sens de circulation du pipe Saint-Fons-Balan vers Balan Saint-Fons
- 2022 : Mise en place d'un container maritime réfrigéré en substitution à la chambre froide n°8
- 2024 : Projet de modernisation des chambres froides du site pour le stockage des peroxydes

## ❑ Mise en demeure

- **Pas de mise en demeure sur les 3 dernières années**